

DO & CO AKTIENGESELLSCHAFT

FİNANS RAPORU

2024/2025 MALİ YILI
1 NİSAN 2024 - 31 ARALIK 2024
HESAP DÖNEMİ
(bağımsız denetimden geçmemiş)



THE GOURMET
ENTERTAINMENT
COMPANY

1 Nisan 2024 - 31 Aralık 2024 tarih aralığını kapsayan 2024/2025 mali yılına ait bağımsız denetimden geçmemiş konsolide finansal tablolara Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'na ilişkin Zorunlu Açıklama ve Genel Bilgiler.

DO & CO Aktiengesellschaft'ın fonksiyonel para birimi Avro'dur. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan 23 Ekim 2013 tarih ve VII.128.4 sayılı "Yabancı Sermaye Piyasası Araçları ve Depo Sertifikaları ile Yabancı Yatırım Fonu Payları Tebliği" hükümlerine uygun olarak, aslen Avro cinsinden hazırlanmış olan finansal tablolarımız anılan tebliğ maddesi (14.2) gereklerine uygun şekilde Türk Lirası'na çevrilmiştir.

Çevrim işleminde kullanılan EUR/TRY kuru 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 36,8775'tir. Bu kur DO & CO Aktiengesellschaft'ın Avrupa Birliği'nde uygulandığı şekli ile UFRS'ye göre hazırlanmış finansal tablolarında gösterilen tutarların Türk Lirası'na çevrilmesinde kullanılmıştır.

Ayrıca, ekteki rapor Almanca dilinde hazırlanmış olan ve tek başına geçerli rapor olan orijinal raporun tercümesidir.

UFRS'ye göre hazırlanmış DO & CO Aktiengesellschaft'a ait söz konusu bağımsız denetimden geçmemiş konsolide finansal rapor aşağıda belirtilen internet adreslerinde yer almaktadır;

İngilizce Finans Raporu:

http://www.doco.com/Portals/8/berichte/jahres-und-quartalsberichte/en/q3_2425.pdf

Almanca Finans Raporu:

http://www.doco.com/Portals/8/berichte/jahres-und-quartalsberichte/de/q3_2425.pdf

İÇİNDEKİLER

2024/2025 Mali Yılı 1. – 3. Çeyrek Konsolide Faaliyet Raporu (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)	1
1. DO & CO Grubu'nun UFRS'ye Göre Temel Göstergeleri	1
2. İş Gelişimi	2
2.1. Satışlar	2
2.2. Gelir	3
2.3. Bilanço	5
2.4. Personel	5
2.5. Havayolu İkram Hizmetleri	6
2.6. Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri	7
2.7. Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller	9
2.8. Hisse Senedi / Yatırımcı İlişkileri	10
2.9. Sürdürülebilirlik	11
3. Genel Görünüm	12
UFRS'ye göre DO & CO Aktiengesellschaft'ın 2024/2025 Mali Yılı 1. – 3. Çeyrek Özet Konsolide Finansal Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)	15
1. 31 Aralık 2024 itibarıyla Konsolide Finansal Durum Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)	16
2. 2024/2025 Mali Yılı 1. – 3. Çeyrek Konsolide Kar veya Zarar Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)	17
3. Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)	18
4. Konsolide Nakit Akış Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)	19
5. Konsolide Özkaynak Değişim Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)	20
2024/2025 Mali Yılı 1. – 3. Çeyrek Özet Konsolide Finansal Tablolarına İlişkin Notlar (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)	21
1. Genel Açıklamalar	22
1.1. Esaslar	22
1.2. Muhasebe ve Değerleme Yöntemleri	22
1.3. Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama Standardı	23
1.4. Konsolidasyon Kapsamı	24
1.5. Mevsimsellik ve Ekonomik Etkiler	24
2. Konsolide Finansal Durum Tablolarına İlişkin Dipnotlar	24
2.1. Özkaynaklar	24
2.2. Tahviller	25
2.3. Finansal Yükümlülükler	26
3. Konsolide Kar veya Zarar Tablolarına İlişkin Dipnotlar	27
3.1. Satışlar	27
3.2. Finansal Gelir/Gider	27
3.3. Pay Başına Kazanç	28
4. Bölümlere Göre Raporlama	29
5. Diğer Bilgiler	31
5.1. Finansal Araçlara İlişkin Ek Açıklamalar	31
5.2. Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar	32
5.3. İlişkili Taraf Açıklamaları	33
5.4. Üst Yönetim	33

2024/2025 Mali Yılı 1. – 3. Çeyrek Konsolide Faaliyet Raporu (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)

1. DO & CO Grubu'nun UFRS'ye Göre Temel Göstergeleri

		1. - 3. Çeyrek 2024/2025	1. - 3. Çeyrek 2023/2024	3. Çeyrek 2024/2025	3. Çeyrek 2023/2024
Satışlar	milyon TL	65.424,83	50.088,40	23.711,23	17.632,02
FAVÖK	milyon TL	7.264,91	5.541,62	2.827,19	2.007,92
FAVÖK Marjı	%	%11,1	%11,1	%11,9	%11,4
FVÖK ¹	milyon TL	5.139,31	3.757,60	2.064,88	1.356,55
FVÖK Marjı	%	%7,9	%7,5	%8,7	%7,7
Vergi Öncesi Kar	milyon TL	4.721,40	2.947,84	1.951,53	1.052,18
Konsolide Kar	milyon TL	2.690,86	1.951,50	1.060,19	643,13
Net Kar Marjı	%	%4,1	%3,9	%4,5	%3,6
Faaliyetlerden Kaynaklanan Nakit Akışları (Net Nakit Akış)	milyon TL	4.983,60	5.347,62	1.153,05	2.087,45
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	milyon TL	-1.593,08	-1.773,59	-598,25	-774,64
Serbest Nakit Akışları	milyon TL	3.390,51	3.574,02	554,80	1.312,80
Hisse Başına FAVÖK ³	TL	661,44	526,96	257,40	190,93
Hisse Başına FVÖK ³	TL	467,91	357,31	188,00	129,00
Seyreltilmemiş Hisse Başına Kazanç	TL	244,99	185,57	96,53	60,19
Seyreltilmiş Hisse Başına Kazanç	TL	244,86	180,42	96,49	59,27
Satış Getiri Oranı	%	%7,2	%5,9	%8,2	%6,0

		31 Aralık 2024	31 Mart 2024
Özkaynak ⁴	milyon TL	15.772,73	12.040,94
Özkaynak Oranı ⁴	%	%32,2	%27,4
Net Borçlar (Finansal Borçlar)	milyon TL	6.066,25	7.979,47
Net Borçlar / FAVÖK Oranı ⁵		0,66	1,07
Borç / Özkaynak Oranı	%	%38,5	%66,3
Net İşletme Sermayesi	milyon TL	-3.546,99	-6.268,63
Nakit ve Nakit Benzerleri	milyon TL	9.958,62	10.204,28
Hisse Başına Kayıtlı Sermaye ^{3,4}	TL	1.271,94	1.031,81
Yüksek ²	TL	6.637,95	5.524,25
Düşük ²	TL	4.897,33	3.695,13
Dönem Sonu Değeri ²	TL	6.637,95	5.103,85
Dönem Sonu Hisse Senedi Adedi	Bin Adet	10.983	10.961
Dönem Sonu Ağırlıklı Ortalama Hisse Adedi	Bin Adet	10.983	10,605
Dönem Sonu Piyasa Değeri	milyon TL	72.907,65	55.943,02
Personel Sayısı		15.538	13.346

1... FVÖK önemli olmayan bir ölçüde finansman bileşeni içermektedir.

2... Viyana Borsası'ndaki kapanış fiyatı 31 Aralık 2024 Salı günü tarihli döviz kuru (36,8775 EUR/TRY) kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

3... Ağırlıklı hisse sayısı ile hesaplanmıştır.

4... Teklif edilen temettü ödemesinden arındırılmıştır.

5... FAVÖK son dört çeyreği kapsamaktadır (LTM FAVÖK)

2. İş Gelişimi

		1. - 3. Çeyrek				3. Çeyrek			
		2024/2025	2023/2024	Değişim	Yüzesel Değişim (%)	2024/2025	2023/2024	Değişim	Yüzesel Değişim (%)
Satışlar	milyon TL	65.424,83	50.088,40	15.336,43	%30,6	23.711,23	17.632,02	6.079,21	%34,5
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	milyon TL	637,13	440,17	196,96	%44,7	220,15	128,52	91,63	%71,3
Ticari Mal Maliyeti	milyon TL	-27.658,45	-21.432,05	-6.226,41	-%29,1	-9.920,64	-7.395,35	-2.525,29	-%34,1
Personel Giderleri	milyon TL	-21.692,67	-15.831,39	-5.861,28	-%37,0	-7.627,72	-5.422,08	-2.205,64	-%40,7
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	milyon TL	-9.500,40	-7.780,27	-1.720,13	-%22,1	-3.570,08	-2.949,27	-620,81	-%21,0
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarındaki Paylar	milyon TL	54,48	56,76	-2,28	-%4,0	14,25	14,09	0,16	%1,1
FAVÖK -Faiz, Amortisman / İtfa Payları / Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri ve Vergi Öncesi Kar	milyon TL	7.264,91	5.541,62	1.723,29	%31,1	2.827,19	2.007,92	819,27	%40,8
Amortisman/İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-2.125,60	-1.784,02	-341,58	-%19,1	-762,31	-651,38	-110,93	-%17,0
FVÖK - Esas Faaliyet Karı	milyon TL	5.139,31	3.757,60	1.381,71	%36,8	2.064,88	1.356,55	708,33	%52,2
Finansman Gelir / Gideri	milyon TL	-417,91	-809,75	391,84	%48,4	-113,35	-304,37	191,02	%62,8
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar	milyon TL	4.721,40	2.947,84	1.773,55	%60,2	1.951,53	1.052,18	899,36	%85,5
Dönem Vergi Gideri	milyon TL	-1.286,03	-813,27	-472,76	-%58,1	-541,26	-372,44	-168,82	-%45,3
Dönem Karı	milyon TL	3.435,37	2.134,58	1.300,79	%60,9	1.410,27	679,73	730,54	%107,5
Azınlık Payı	milyon TL	744,51	183,08	561,43	%306,7	350,08	36,61	313,47	%856,3
DO&CO AG Hissedarlarına Dağıtılabilir Konsolide Kar / Zarar	milyon TL	2.690,86	1.951,50	739,36	%37,9	1.060,19	643,13	417,07	%64,9
FAVÖK Marjı	%	%11,1	%11,1			%11,9	%11,4		
FVÖK Marjı	%	%7,9	%7,5			%8,7	%7,7		
Personel Sayısı		15.538	13.452	2.086	%15,5	15.030	13.087	1.943	%14,8

DO & CO tüm bölümlerde meydana gelen talep artışından faydalanmaya devam etmektedir. DO & CO, 65.424,83 milyon TL (önceki yıl: 50.088,40 milyon TL) tutarındaki satış hasılatıyla Grup tarihinin en güçlü ilk üç çeyreğini gerçekleştirmiştir ve böylece başarı yolunda ilerlemeye devam etmektedir.

2024/2025 mali yılının ilk üç çeyreğinde yeniden yüksek seviyede, 9.958,62 milyon TL tutarında nakit ve nakit benzerleri raporlanmıştır.

2.1. Satışlar

DO & CO Grubu'nun satışları 2024/2025 mali yılının ilk üç çeyreğinde 65.424,83 milyon TL tutarında gerçekleşmiştir. Bu tutar, önceki döneme kıyasla yüzdesel olarak %30,6; tutarsal olarak 15.336,43 milyon TL artışa tekabül etmektedir.

Satışlar	1. - 3. Çeyrek					3. Çeyrek					
		2024/2025	2023/2024	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)	2024/2025 UMS 29 hariç	2024/2025	2023/2024	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)	2024/2025 UMS 29 hariç
Havayolu İkram Hizmetleri	milyon TL	50.640,19	36.943,79	13.696,40	%37,1	49.116,88	17.917,26	12.143,18	5.774,09	%47,6	17.095,58
Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri	milyon TL	9.991,16	9.037,09	954,07	%10,6	9.991,16	3.988,73	4.131,61	-142,89	-%3,5	3.988,73
Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller	milyon TL	4.793,49	4.107,53	685,96	%16,7	4.695,13	1.805,24	1.357,23	448,01	%33,0	1.749,74
Grup Satışları		65.424,83	50.088,40	15.336,43	%30,6	63.803,16	23.711,23	17.632,02	6.079,21	%34,5	22.834,05

Grup Satışlarının Yüzdesel Dağılımı	1. - 3. Çeyrek		
	2024/2025	2023/2024	
Havayolu İkram Hizmetleri	%	%77,4	%73,8
Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri	%	%15,3	%18,0
Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller	%	%7,3	%8,2
Grup Satışları		%100,0	%100,0

Havayolu İkram Hizmetleri bölümünün satışları, 2024/2025 mali yılının ilk üç çeyreğinde 36.943,79 milyon TL'den 13.696,40 milyon TL yükselerek 50.640,19 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu durum %37,1'lik bir artışa tekabül etmektedir. Havayolu İkram Hizmetleri'nin toplam konsolide satışlar içerisindeki payı %77,4'tür (önceki yıl: %73,8).

Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri bölümünün satışları, 2024/2025 mali yılının ilk üç çeyreğinde 9.037,09 milyon TL'den 954,07 milyon TL yükselerek 9.991,16 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu durum %10,6'lık bir artışa tekabül etmektedir. Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri'nin toplam konsolide satışlar içerisindeki payı %15,3'tür (önceki yıl: %18,0).

Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller bölümünün satışları, 2024/2025 mali yılının ilk üç çeyreğinde 4.107,53 milyon TL'den 685,96 milyon TL yükselerek 4.793,49 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu durum %16,7'lik bir artışa tekabül etmektedir. Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller bölümünün toplam konsolide satışlar içerisindeki payı %7,3'tür (önceki yıl: %8,2).

2.2. Gelir

2022/2023 mali yılının ilk çeyreğinden itibaren Türkiye, UMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama standardı uyarınca yüksek enflasyonlu bir ülke olarak sınıflandırılmıştır. UMS 29 standardının uygulanmasının konsolide gelir tablosu üzerinde önemli seviyede etkisi bulunmaktadır. Bunlar aşağıdaki tabloda detaylandırılmıştır.

		1. - 3. Çeyrek	UMS 29 uygulaması	1. - 3. Çeyrek UMS 29 hariç	1. - 3. Çeyrek
		2024/2025		2024/2025	2023/2024
Satışlar	milyon TL	65.424,83	1.621,67	63.803,16	50.088,40
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	milyon TL	637,13	82,25	554,88	440,17
Ticari Mal Maliyeti	milyon TL	-27.658,45	-749,62	-26.908,83	-21.432,05
Personel Giderleri	milyon TL	-21.692,67	-563,06	-21.129,61	-15.831,39
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	milyon TL	-9.500,40	-228,32	-9.272,08	-7.780,27
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/ Zararlarındaki Paylar	milyon TL	54,48	0,00	54,48	56,76
FAVÖK -Faiz, Amortisman / İtfa Payları / Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri ve Vergi Öncesi Kar	milyon TL	7.264,91	162,91	7.102,00	5.541,62
Amortisman/İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-2.125,60	-151,85	-1.973,75	-1.784,02
FVÖK - Esas Faaliyet Karı	milyon TL	5.139,31	11,06	5.128,25	3.757,60
Finansman Gelir / Gideri	milyon TL	-417,91	-330,04	-87,87	-809,75
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar	milyon TL	4.721,40	-318,98	5.040,38	2.947,84
Dönem Vergi Gideri	milyon TL	-1.286,03	90,29	-1.376,32	-813,27
Dönem Karı	milyon TL	3.435,37	-228,69	3.664,06	2.134,58
Azınlık Payı	milyon TL	744,51	-118,07	862,58	183,08
DO&CO AG Hissedarlarına Dağıtılabilir Konsolide Kar / Zarar	milyon TL	2.690,86	-110,62	2.801,47	1.951,50
FAVÖK Marjı	%	%11,1	%0,0	%11,1	%11,1
FVÖK Marjı	%	%7,9	-%0,2	%8,0	%7,5
Net Kar Marjı	%	%4,1	-%0,3	%4,4	%3,9

Esas faaliyetlerden diğer gelirler 637,13 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: 440,17 milyon TL). Bu durum 196,96 milyon TL tutarında artış anlamına gelmektedir.

Ticari mal maliyeti 6.226,41 milyon TL artış göstererek 21.432,05 milyon TL'den 27.658,45 milyon TL'ye (%29,1) yükselmiştir. Satışlar da %30,6 oranında artış göstermiştir. Bununla birlikte satışların maliyetinin satışlara oranı ise %42,8'den %42,3'e gerilemiştir.

Personel giderleri 2024/2025 mali yılının ilk üç çeyreğinde 21.692,67 milyon TL'ye yükselmiştir (önceki yıl: 15.831,39 milyon TL). Personel giderlerindeki artış büyük ölçüde çalışan sayısındaki artıştan kaynaklanmaktadır. Personel giderlerinin satışlara oranı %33,2'dir (önceki yıl: %31,6).

Esas faaliyetlerden diğer giderler 2024/2025 mali yılının ilk üç çeyreğinde 1.720,13 milyon TL tutarında ve %22,1 oranında bir yükseliş göstermiştir. Esas faaliyetlerden diğer giderlerin satışlara oranı ise %14,5'tir (önceki yıl: %15,5).

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dönem karından alınan paylar 2024/2025 mali yılının ilk üç çeyreğinde 54,48 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: 56,76 milyon TL).

FAVÖK Marjı, 2024/2025 mali yılının ilk üç çeyreğinde %11,1 olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: %11,1).

Amortisman, itfa payları ve değer düşüklüğü testlerinin etkileri 2024/2025 mali yılının ilk üç çeyreğinde bir önceki döneme göre artış göstererek 2.125,60 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: 1.784,02 milyon TL).

FVÖK marjı, 2024/2025 mali yılının ilk üç çeyreğinde %7,9 olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: %7,5).

Finansman giderleri, 2024/2025 mali yılının ilk üç çeyreğinde 809,75 milyon TL'den 417,91 milyon TL'ye gerilemiştir. Finansman giderleri, esas olarak UFRS 16 ile ilgili faiz giderlerinin yanı sıra kullanılan krediler ve 2021 yılının başında ihraç edilen paya dönüştürülebilir tahvillerin faizlerini içermektedir. Finansman giderleri ayrıca, 2024/2025 mali yılının ilk üç çeyreğinde -342,67 milyon TL (önceki yıl: -440,32 milyon TL) olan UMS 29 ile bağlantılı olarak parasal kayıp/kazanca ilişkin net pozisyonu da içermektedir. Finansal sonuçlardaki iyileşme finansman gelirlerindeki artıştan da kaynaklanmaktadır.

2024/2025 mali yılının ilk üç çeyreğinde dönem vergi gideri bir önceki yıla göre 472,76 milyon TL artış göstererek 1.286,03 milyon TL tutarında gerçekleşmiştir (önceki yıl: 813,27 milyon TL vergi gideri). 2024/2025 mali yılının ilk üç çeyreğinde efektif vergi oranı (vergi giderinin veya vergi gelirinin vergilendirilmemiş kazançlara oranı) %27,2 olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: %27,6).

2024/2025 mali yılının ilk üç çeyreğinde Grup'un vergi sonrası konsolide karı 3.435,37 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup bir önceki yılın aynı döneminin 1.300,79 milyon TL üzerindedir. Vergi sonrası karın 744,51 milyon TL tutarındaki kısmı (önceki yıl: 183,08 milyon TL) azınlık paylarını içermektedir.

DO & CO Aktiengesellschaft'ın hissedarlarına dağıtılabılır konsolide karı 2.690,86 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: 1.951,50 milyon TL kar). Dolayısıyla seyreltilmemiş hisse başına kazanç 244,99 TL (önceki yıl: 185,57 TL kar) olmuştur ve seyreltilmiş hisse başına kazanç 244,86 TL tutarındadır (önceki yıl: 180,42 TL). Net kar marjı 2024/2025 mali yılının ilk üç çeyreğinde %4,1 olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: %3,9).

2.3. Bilanço

Fonksiyonel para birimi Türk Lirası olan iştiraklerin UMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama standardı uyarınca muhasebeleştirilmesi sadece konsolide gelir tablosunda değil, aynı zamanda konsolide bilanço üzerinde de etkilere neden olmuştur. UMS 29'un uygulanması sonrasında, 31 Aralık 2024 tarihli konsolide bilanço ile karşılaştırıldığında, duran varlıklar geçen seneye göre 22.395,88 milyon TL'den 23.204,15 milyon TL'ye 808,27 milyon TL tutarında artış göstermiştir. Bu durum esas olarak maddi duran varlıkların ve finansal yatırım olarak elde tutulan varlıkların endekslenme etkisinden kaynaklanmaktadır. Aynı zamanda stokların endekslenmesi dönen varlıklarda 79,44 milyon TL'lik artışa neden olmuştur. Bilanço toplamındaki 887,71 milyon TL'lik artış, pasif tarafta konsolide özkaynaklarda 834,52 milyon TL'lik artışa yol açmaktadır. Ayrıca varlıkların ve konsolide özkaynakların endekslenmesi, 53,20 milyon TL'lik ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile sonuçlanmıştır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide özsermaye 15.772,73 milyon TL'dir. Özsermaye oranı 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla %32,2 olarak gerçekleşmiştir (31 Mart 2024: %27,4). Özsermaye oranındaki iyileşme, elde edilen kazançlardaki artıştan kaynaklanmaktadır.

2.4. Personel

Ortalama çalışan sayısı (tam zamanlı), 2024/2025 mali yılının ilk üç çeyreğinde 15.538 kişidir (31 Mart 2024: 13.346 kişi).

2.5. Havayolu İkrām Hizmetleri

Havayolu İkrām Hizmetleri		1. - 3. Çeyrek					3. Çeyrek				
		2024/2025	2023/2024	Değişim	Yüzesel Değişim (%)	2024/2025 UMS 29 hariç	2024/2025	2023/2024	Değişim	Yüzesel Değişim (%)	2024/2025 UMS 29 hariç
Satışlar	milyon TL	50.640,19	36.943,79	13.696,40	%37,1	49.116,88	17.917,26	12.143,18	5.774,09	%47,6	17.095,58
FAVÖK	milyon TL	5.455,32	4.000,28	1.455,03	%36,4	5.302,39	2.066,49	1.329,70	736,79	%55,4	1.982,18
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarındaki Paylar	milyon TL	54,48	56,76	-2,28	-%4,0	54,48	14,25	14,09	0,16	%1,1	14,25
Amortisman/İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-1.709,30	-1.448,04	-261,26	-%18,0	-1.567,10	-619,95	-546,27	-73,69	-%13,5	-560,23
Amortisman/İtfa Payları	milyon TL	-1.726,92	-1.445,24	-281,68	-%19,5	-1.584,73	-620,28	-535,99	-84,28	-%15,7	-560,55
Değer Düşüklüğü	milyon TL	0,56	-2,80	3,36	%120,0	0,56	0,56	-10,28	10,84	%105,5	0,56
Değer Artışı	milyon TL	17,06	0,00	17,06	%0,0	17,06	-0,24	0,00	-0,24	%100,0	-0,24
FVÖK	milyon TL	3.746,02	2.552,24	1.193,77	%46,8	3.735,28	1.446,54	783,43	663,11	%84,6	1.421,95
FAVÖK Marjı	%	%10,8	%10,8			%10,8	%11,5	%11,0			%11,6
FVÖK Marjı	%	%7,4	%6,9			%7,6	%8,1	%6,5			%8,3
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	%77,4	%73,8			%77,0	%75,6	%68,9			%26,8

Havayolu İkrām Hizmetleri bölümü içinde bulunduğumuz 2024/2025 mali yılında güçlü bir performans sergilemiştir. Bölüm, hasılat açısından Grup tarihindeki en güçlü dokuz ayını kaydetmiştir.

Havayolu İkrām Hizmetleri Bölümü, satışlarında bir önceki yıla göre %37,1 oranında artış kaydetmiştir. 2024/2025 mali yılının ilk üç çeyreğinde satışlar 50.640,19 milyon TL olmuştur (önceki yıl: 36.943,79 milyon TL). FAVÖK 5.455,32 milyon TL ile bir önceki yılın aynı döneminin tutarsal olarak 1.455,03 milyon TL üzerindedir. FVÖK tutarı 3.746,02 milyon TL'dir (önceki yıl: 2.552,24 milyon TL).

DO & CO, 2024/2025 mali yılının ilk üç çeyreğinde başarılı işlere imza atmıştır. SKYTRAX, Haziran 2024'te bir kez daha "Havacılık sektörünün Oscarları" olarak da bilinen Dünya Havayolu Ödülleri 2024'ü yayınladı. Çeşitli kategorilerdeki birinciler arasında, bir kez daha dünyanın en iyi havayolu şirketi seçilen Qatar Airways gibi çok sayıda DO & CO müşterisi yer almaktadır. DO & CO, özellikle Türk Hava Yolları'nın "Dünyanın En İyi Business Class İkrām Servisi" ödülünü almasından gurur duymaktadır. Bu ödül, DO & CO Havayolu İkrām Hizmetleri bölümünün yenilikçi gücünü ve kalitesini göstermekte olup Grup'un gurme ikram hizmetleri sunan bir şirket olarak pazardaki konumunu güçlendirmektedir.

2024/2025 mali yılının ilk üç çeyreğinde Türk Hava Yolları ile beraber elde edilen büyüme, uçuş hacmindeki güçlü artış sayesinde kaydedilmiştir ve söz konusu büyüme Türk Hava Yolları'nın uçak filosunun genişlemesiyle daha da yoğunlaşacaktır. DO & CO, İstanbul'daki yeni modern gurme mutfağı ile Avrupa'daki en büyük gurme mutfağına sahip olmakta ve daha fazla büyüme ile verimliliğin temellerini atmaktadır.

A.B.D.'de, 2024/2025 mali yılının ilk yarısında faaliyetlerin odak noktası, Delta Air Lines'ın A.B.D.'deki en büyük lokasyonlarından biri olan JFK'deki gurme ikram hizmetlerinin başlatılması olmuştur. DO & CO, yaklaşık 800 yeni çalışanı işe almanın ve eğitmenin yanı sıra, bu lokasyonda yeni bir binaya da yatırım yapmıştır. Bölümün gelirlerini olumsuz etkileyen zorlu bir başlangıç aşamasının ve buna bağlı olarak ortaya çıkan maliyetlerinin ardından, uygulanan eylem planlarının etkili olmasıyla üçüncü çeyrekte faaliyetler daha da istikrara kavuşmuştur.

DO & CO, Delta Air Lines'ın yeni lokasyonunun yanı sıra 2024/2025 mali yılının başından bu yana Aeroméxico, Lufthansa, Etihad, Emirates ve Türk Hava Yolları gibi diğer mevcut müşterilerine de A.B.D.'de hizmet vermektedir. DO & CO, özellikle Temmuz 2024'te Avusturya Havayolları'na A.B.D.'de üç noktada eş zamanlı olarak hizmet vermeye başlamış olmaktan memnuniyet duymaktadır. Üçüncü çeyrek, JetBlue'nun JFK'deki sözleşmesinin iki yıl daha uzatılması ile tamamlanmıştır.

Birleşik Krallık'ta da işler oldukça olumlu bir şekilde gelişmektedir. British Airways'de artan uçuş hacimleri ve başarılı kapasite kullanımına ek olarak, diğer mevcut müşterilerle de iş hacmi çok olumlu gelişmektedir. Aynı durum, Madrid'de IAG'nin ikinci ortağı Iberia ve Iberia Express için de geçerlidir.

Son dokuz ay içerisinde Avrupa ve Kore'de birçok gelişme yaşanmıştır. Frankfurt'ta China Eastern, Haziran ayından bu yana DO & CO'nun yeni müşterisidir. Gulf Air Temmuz ayında ve Vietnam Havayolları Ekim ayında Münih'te yeni müşteri olarak kabul edilmiştir. Ayrıca Seul/Kore'de Swiss ve WestJet, Viyana'da ise Hainan Airlines ve ANA ortak havayolları olarak kazanılmıştır. Temmuz ayında Milano'da Singapore Airlines ve BeOnd yeni müşteriler olarak kazanılmıştır. Buna ek olarak, LOT Polish Airlines ile olan sözleşme beş yıl daha uzatılmış olup, Ethiopian Airlines'ın Varşova çıkışlı uçuşlarında da hizmet verilmeye başlanmıştır.

Toplamda, ilgili lokasyonlarda yeni müşterilerle yapılan sözleşmeler de dahil olmak üzere çok sayıda ikram hizmetleri sözleşmesi imzalanmıştır. DO & CO Grubu dört yeni müşteriye hoş geldiniz demektedir: ABD'de Royal Jordanian, China Eastern, WestJet ve BeOnd.

2.6. Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri

Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri		1. - 3. Çeyrek					3. Çeyrek				
		2024/2025	2023/2024	Değişim	Yüzdesele Değişim (%)	2024/2025 UMS 29 hariç	2024/2025	2023/2024	Değişim	Yüzdesele Değişim (%)	2024/2025 UMS 29 hariç
Satışlar	milyon TL	9.991,16	9.037,09	954,07	%10,6	9.991,16	3.988,73	4.131,61	-142,89	-%3,5	3.988,73
FAVÖK	milyon TL	1.182,27	1.065,24	117,03	%11,0	1.182,27	510,03	510,49	-0,47	-%0,1	510,03
Amortisman/İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-193,28	-125,54	-67,74	-%54,0	-193,28	-67,35	-37,04	-30,31	-%81,8	-67,35
Amortisman/İtfa Payları	milyon TL	-193,28	-125,54	-67,74	-%54,0	-193,28	-67,35	-37,04	-30,31	-%81,8	-67,35
FVÖK	milyon TL	988,99	939,70	49,29	%5,2	988,99	442,67	473,45	-30,78	-%6,5	442,67
FAVÖK Marjı	%	%11,8	%11,8			%11,8	%12,8	%12,4			%12,8
FVÖK Marjı	%	%9,9	%10,4			%9,9	%11,1	%11,5			%11,1
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	%15,3	%18,0			%15,7	%16,8	%23,4			%6,3

Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri bölümündeki iş gelişimi de memnuniyet vericidir. 2024/25 mali yılının ilk üç çeyreği hem satışlar hem de gelirler açısından Grup tarihindeki en başarılı dönem olmuştur.

Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri bölümündeki satışlar, 2024/2025 mali yılının ilk üç çeyreğinde bir önceki yıla göre %10,6 artarak 9.991,16 milyon TL'ye yükselmiştir (önceki yıl: 9.037,09 milyon TL). FAVÖK 1.182,27 milyon TL ile, bir önceki yılın aynı döneminin 117,03 milyon TL üzerindedir. FVÖK 988,99 milyon TL'dir (önceki yıl: 939,70 milyon TL).

Bu iş bölümündeki ana büyüme faktörleri, etkinliklere yönelik artan talep, Formula 1 yarışlarındaki yüksek seyirci sayısı ve UEFA EURO 2024 organizasyonu olmuştur.

Prestijli organizasyonlardan Formula 1, popülaritesini kesintisiz bir şekilde sürdürmekte ve dünya çapındaki hayranlarını büyülemeye devam etmektedir. Kapalı gişe yarış pistleri ve rekor satışlar, motor sporlarının birinci sınıfının muazzam popülaritesinin altını çizmektedir. Bu durum özellikle VIP alanı Paddock Club'a gelen ziyaretçi sayısındaki artışta açıkça görülmektedir. 2024/2025 mali yılının üçüncü çeyreğinde Formula 1, Austin, Meksika, Brezilya, Las Vegas, Katar ve Abu Dabi'deki büyük sezon finalindeki heyecan verici yarışlarla belirleyici final turuna girilmiştir. Bu etkinlikler sadece üst düzey sportif performanslar değil, aynı zamanda DO & CO tarafından sunulan özel ağırlama hizmeti deneyimleri de sunmuştur.

DO & CO, 1992 yılından bu yana Formula 1 Paddock Club'ın güvenilir ve uzun soluklu bir ortağıdır. Sözleşmenin Aralık 2024'te uzatılmasıyla bu başarılı ortaklık bir sonraki aşamaya geçmiş olup, DO & CO'nun bu üst düzey segmentte on yıl daha münhasır ikram hizmetleri ortağı olarak yerini korumasını sağlamaktadır.

Münih Olympiapark'taki SAP Garden'ın büyük açılışı Eylül ayı sonunda gerçekleşmiştir. Avrupa'nın en yenilikçi ve modern salonlarından biri olan çok fonksiyonlu salon, sadece EHC Red Bull Munich'in değil, aynı zamanda FC Bayern Basketball'un da yeni evi olmuştur. DO & CO, Münih'teki köklü konumunu ve uzun süreli ortakları FC Bayern München ve Red Bull Grup'un kalitesine ve verimliliğine olan güvenini vurgulayarak münhasır ikram hizmetleri sözleşmesini uzatmıştır.

2024/2025 mali yılının üçüncü çeyreğinde SAP Garden'da on yedi buz hokeyi maçı, dokuz basketbol maçı, muhteşem bir MMA etkinliği ve çeşitli diğer yan etkinlikler de dahil olmak üzere çok sayıda etkinlik gerçekleştirilmiştir.

DO & CO, Haziran ayı ortasında Münih Allianz Arena'da başlayan UEFA EURO 2024'te üst üste altıncı kez UEFA'nın ortağı olmaktan gurur duymaktadır. Şirket, Almanya'da seçilen on stadyumun tamamında ağırlama ve ikram hizmetlerinden sorumlu olmuştur. Toplam 51 maçta yaklaşık 47.000 VIP misafir ağırlanmıştır. DO & CO ayrıca Allianz Arena'daki halka açık alanın ikram hizmetlerini de üstlenmiştir. Sürekli olarak alınan olumlu geri bildirimler, DO & CO'nun bugüne kadar gerçekleşen en başarılı Avrupa Şampiyonası olarak nitelendirilen bu organizasyonun başarısını teyit etmiştir.

Almanya Bundesliga ve Şampiyonlar Ligi'nde yeni sezon sırasıyla Ağustos ve Eylül aylarında başlamış olup, FC Bayern Münih'in stadyumu Allianz Arena'da yapılan maçlarda hem VIP hem de genel alanlarda memnuniyet verici yüksek kapasite kullanım oranları kaydedilmiştir. Benfica Lizbon ve Paris Saint-Germain ile oynanan Şampiyonlar Ligi maçları da Allianz Arena'da kapalı gişe oynanmıştır. Bir başka önemli gelişme de Carolina Panthers ve New York Giants arasında oynanan NFL maçı olmuştur. İlk kez 2022 yılında düzenlenen NFL maçının ardından, bu yıl Bavyera'da bir NFL maçı daha düzenlenmiştir. DO & CO ayrıca Olympiahalle ve Olympiapark'ta Taylor Swift, Coldplay ve Metallica'nın performansları da dahil olmak üzere toplamda yaklaşık 1,3 milyon kişinin izlediği çok sayıda konserde hizmet vermiştir.

2024/2025 mali yılının ilk üç çeyreğinde gerçekleşen diğer önemli etkinlikler arasında 40.000'den fazla ziyaretçinin katıldığı Masters 1000 serisinden Madrid'de düzenlenen ATP turnuvası, World Tour Series 500'den Viyana'da düzenlenen ATP turnuvası, yaklaşık 100.000 ziyaretçinin katıldığı Superbloom Festivali ve Madrid'de düzenlenen İspanyol golf turnuvası Acconia yer almaktadır. DO & CO kayak sezonu, dev slalom ve Semmering Hirschenkogel'deki slalom ile başlamıştır.

2.7. Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller

Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller	1. - 3. Çeyrek					3. Çeyrek					
	2024/2025	2023/2024	Değişim	Yüzdesele Değişim (%)	2024/2025 UMS 29 hariç	2024/2025	2023/2024	Değişim	Yüzdesele Değişim (%)	2024/2025 UMS 29 hariç	
Satışlar	milyon TL	4.793,49	4.107,53	685,96	%16,7	4.695,13	1.805,24	1.357,23	448,01	%33,0	1.749,74
FAVÖK	milyon TL	627,32	476,07	151,25	%31,8	617,34	250,67	167,71	82,97	%49,5	244,01
Amortisman/İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-223,01	-210,43	-12,58	-%6,0	-213,36	-75,00	-68,06	-6,94	-%10,2	-70,76
Amortisman/İtfa Payları	milyon TL	-223,01	-210,43	-12,58	-%6,0	-213,36	-75,00	-68,06	-6,94	-%10,2	-70,76
FVÖK	milyon TL	404,31	265,63	138,68	%52,2	403,98	175,67	99,64	76,03	%76,3	173,25
FAVÖK Marjı	%	%13,1	%11,6		%13,1	%13,9	%12,4			%13,9	%13,9
FVÖK Marjı	%	%8,4	%6,5		%8,6	%9,7	%7,3			%9,9	%9,9
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	%7,3	%8,2		%7,4	%7,6	%7,7			%2,7	%2,7

Bu bölümün satışları ve gelirleri de bir önceki yıla göre önemli ölçüde artış göstermiştir. Restoranlar, Yolcu Salonları ve Oteller bölümü, 2024/2025 mali yılının ilk üç çeyreğinde 4.793,49 milyon TL satış elde etmiştir (önceki yıl: 4.107,53 milyon TL). Bu durum, bir önceki yıla göre %16,7'lik bir artışa tekabül etmektedir. FAVÖK, 627,32 milyon TL ile bir önceki yıla kıyasla tutarsal olarak 151,25 milyon TL; yüzdesele olarak %31,8 artış göstermiştir. FVÖK, 404,31 milyon TL'dir (önceki yıl: 265,63 milyon TL).

Restoranlar, Yolcu Salonları ve Oteller Bölümü, DO & CO Grubu'nun inovasyon faaliyetlerinin yaratıcı merkezi ve başlangıç noktasıdır. Marka ve imajın yanı sıra, menüler ve hizmet süreçleri için yenilikçi fikirler merkezi bir rol oynamaktadır. Bunlar, Havayolu İkram Hizmetleri ve Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri segmentlerinde ölçeklendirilebilir ve Grup'un konumlandırılmasına önemli ölçüde katkıda bulunur.

Uluslararası seyahat trafiği dinamik bir şekilde gelişmeye devam etmektedir. Bu bölümdeki talep de Noel sezonu ile artmıştır. Bu durum restoranlar, kafeler ve Münih ile Viyana'daki iki butik otelin kapasite kullanımında olumlu bir eğilime yol açmıştır. 2024 yılında turizm açısından rekor bir yıl kaydeden Avusturya'nın başkenti Viyana özellikle dikkat çekicidir.

DO & CO Hotel Munich'in, prestijli "1 Michelin Key" ödülü ile birlikte 2024 Michelin Rehberi'nde yer alması özellikle memnuniyet verici bir gelişmedir. Bu yeni ve prestijli ödül, dünya çapında seçkin otellere verilmekte ve DO & CO Hotel Munich'in yüksek kalitesini ve mükemmel hizmet anlayışını vurgulamaktadır. Otel ayrıca bir kez daha "Almanya'nın En İyi 101 Oteli" ödülüne layık görülmüş ve "Lüks Tasarım Otelleri" kategorisinde Almanya'nın en iyi 3 otelinden biri seçilmiştir.

Viyana'daki Demel Café hem yerel halk hem de turistler arasında önemli bir popülerliğe sahiptir. Efsanevi Demel Kaiserschmarrn kült bir ürün statüsüne ulaşmıştır ve yüksek ziyaretçi sayısının sürekliliğine önemli ölçüde katkıda bulunmaktadır.

DO & CO, Avusturya'nın en prestijli yerlerinden biri olan Viyana'daki Albertina Müzesi'nin restoranının işletilmesi ve resmi salonlarında on yıl mutfak hizmeti sunulması ihalesini kazanmıştır. Restoran, sofistike uluslararası mutfağı geleneksel Viyana spesiyaliteleri ile birleştiren yeni ve modern bir konsept ile Kasım ayında yeniden açılmıştır.

DO & CO'nun havalimanı gastronomisi faaliyetleri de devam eden güçlü yolcu trafiğinden faydalanmıştır. DO & CO'nun Viyana Havalimanı'nda işlettiği özel yolcu salonlarının ve restoranların satışlarında memnuniyet verici bir artış kaydedilmiştir. Bu gelişme, havalimanında

yüksek kalitede yeme-içmeye yönelik artan talebi yansıtmakta olup, DO & CO'nun kapsamlı hizmet ve ikram konseptinin yolcular açısından çekiciliğinin altını çizmektedir.

2.8. Hisse Senedi / Yatırımcı İlişkileri

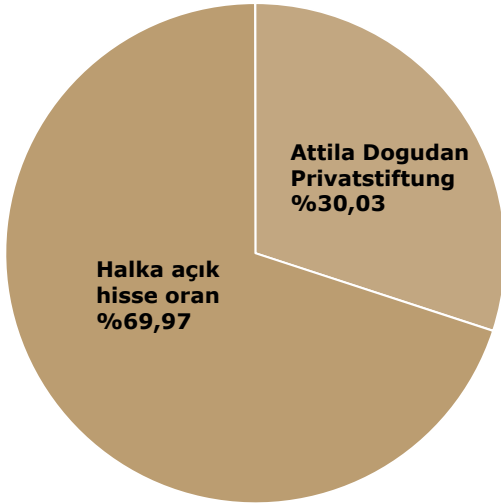
Hisse Başına Veriler

		1. - 3. Çeyrek 2024/2025	1. - 3. Çeyrek 2023/2024	3. Çeyrek 2024/2025	3. Çeyrek 2023/2024
Yüksek ¹	TL	6.637,95	5.089,09	6.637,95	4.956,34
Düşük ¹	TL	4.897,33	3.695,13	4.897,33	3.709,88
Dönem Sonu Değeri ¹	TL	6.637,95	4.956,34	6.637,95	4.956,34
Dönem Sonu Hisse Senedi Adedi	Bin Adet	10.983	10.676	10.983	10.676
Dönem Sonu Piyasa Değeri	milyon TL	72.907,65	52.913,26	72.907,65	52.913,26

1... Viyana Borsası'ndaki kapanış fiyatı 31 Aralık 2024 Salı günü tarihli döviz kuru (36,8775 EUR/TRY) kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

DO & CO Aktiengesellschaft'ın Hissedarlık Yapısı

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla %69,97 oranında halka açık hisse bulunmaktadır. Kalan hisseler Attila Doğudan Privatstiftung'a aittir (%30,03).



DO & CO Hisselerine Ait Bilgiler

ISIN	AT0000818802
Reuters Kodu	DOCO.VI, DOCO.IS
Bloomberg Kodu	DOC AV, DOCO.TI
Endeksler	ATX, ATX Prime, BİST TUM, BİST Sürdürülebilirlik
WKN	081880
Borsalar	Viyana, İstanbul
Para Birimi	Avro, TL

Mali Takvim

12.06.2025	2024/2025 Mali Yılı Sonuçları
10.07.2025	2024/2025 Mali Yılı Genel Kurul Toplantısı
14.08.2025	2025/2026 Mali Yılı İlk Çeyreği Sonuçları
12.11.2025	2025/2026 Mali Yılı İlk Yarı Yılı Sonuçları
12.02.2026	2025/2026 Mali Yılı İlk Üç Çeyreği Sonuçları

Yatırımcı İlişkileri

DO & CO Aktiengesellschaft şirket yönetimi, 2024/2025 mali yılının ilk üç çeyreğinde birçok kurumsal yatırımcı ve finansal analist ile görüşmelerini sürdürmüştür.

DO & CO hisseleri ile ilgili hazırlanan analiz ve raporlar, aşağıda yer verilen altı uluslararası kurum tarafından yayınlanmaktadır:

- Hauck & Aufhäuser
- Jefferies
- Kepler Cheuvreux
- Erste Bank
- HSBC
- Berenberg

Analistlerin ortalama fiyat hedefi 198,23 Avro 'dur. (31 Aralık 2024 itibarıyla).

Tüm duyuruları, kurumsal yönetim raporunu ve hisse senedine ilişkin bilgileri www.doco.com/tr isimli web sayfamızda, "Yatırımcı İlişkileri" başlığı altında bulabilirsiniz.

Daha fazla bilgi için, aşağıdaki e-posta adresi yoluyla iletişime geçebilirsiniz:

Yatırımcı İlişkileri:

e-posta: investor.relations@doco.com

2.9. Sürdürülebilirlik

DO & CO Aktiengesellschaft, sürdürülebilirliği kurumsal stratejisinin önemli bir parçası olarak belirlemiş ve bu konuda önemli bir ilerleme kaydetmiştir. Öncelikli hedef, 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve 2'de ve 2040 yılına kadar Kapsam 3'te net sıfır emisyonu ulaştırmaktır. Bu hedefleri gerçekleştirmek için, net sıfır hedefleri Bilime Dayalı Hedefler Girişimi (SBTi) tarafından onaylanmıştır. Buna ek olarak, yenilenebilir enerji kaynaklarından elektriğe geçiş, yerel kaynaklı ürünlerin oranının artırılması ve kapsamlı atık yönetimi de dahil olmak üzere hedeflenen önlemler uygulanmaktadır. İkincisi, çevresel etkiyi azaltmak için atık önleme stratejilerinin uygulanmasını içermektedir.

Hedeflere ulaşılmasını optimize etmek ve hassas bir şekilde takip etmek için yeni yazılım araçları uygulanmıştır. Bu araçlar veri toplamayı standartlaştırmaya, temel rakamların hassas bir şekilde hesaplanmasını sağlamaya ve emisyonların hesaplanmasını daha da iyileştirmeye hizmet etmektedir. Bu çözümlerin uygulanmasıyla yüksek veri kalitesinin sağlanması amaçlanmaktadır. Bu önlemler CSRD raporlamasına yönelik önemli bir adımdır. Amaç, denetime dayanıklı bir süreç oluşturmak ve veri yönetiminin verimliliğini artırmaktır.

DO & CO Aktiengesellschaft'ın sürdürülebilirlik konusundaki kararlılığı, ESG derecelendirmelerine de yansımaktadır. Son altı ayda, MSCI, CDP ve S&P Global CSA gibi önde gelen derecelendirme kuruluşlarından alınan ESG derecelendirmeleri başarıyla korunmuştur. Grup tarihindeki en düşük Sustainability Risk Notu özellikle dikkat çekicidir. Bu derecelendirmeler izlenen stratejiyi doğrulamakta ve daha sürdürülebilir bir kurumsal yönelime doğru kaydedilen başarılı ilerlemeyi vurgulamaktadır.

Raporlama döneminde 3.600 tam zamanlı personel artışı kaydedilmiş, bu da şirketin personel kapasitesini güçlendirmiştir. Mevcut cinsiyet oranı %64 erkek ve %36 kadın çalışan şeklinde olup, işgücünün %42'sini kadınlar oluşturmaktadır. Bu rakamlar şirketin işyerinde çeşitlilik ve eşitliğe olan bağlılığını yansıtmaktadır. Bir diğer husus da bölgeselliğe odaklanmasıdır. Raporlama döneminde, ürünlerin %60'ı bölgeden temin edilmiştir; bu da hem daha kısa nakliye rotaları sayesinde CO₂ emisyonlarını azaltmakta hem de yerel üreticileri desteklemektedir. Bu aynı zamanda en yüksek kalite ve tazeliği garanti etmektedir.

Sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için çok yönlü bir yaklaşım izlenmektedir. Stratejik hedefler tanımlanmakta ve somut operasyonel önlemler uygulanmaktadır. Aynı zamanda sahadaki ekiplerin bireysel projeleri bağımsız olarak üstlenip yürütebilmeleri için desteklenmektedir. Ayrıca raporlama süreçlerinin hem yasal gerekliliklerin yerine getirilmesi hem de değerlendirme kriterleri açısından sürekli optimizasyonu teşvik edilmektedir. Birlikte bahsedilen fonksiyonel alanlar ve süreç adımları, genel kurumsal hedeflere ulaşılmasına katkıda bulunur.

3. Genel Görünüm

Turizm sektöründe 2025 yılı için öngörülen genel yolcu eğilimleri ve havacılık sektörünün beklentileri, DO & CO'nun ticari gelişimini olumlu bir şekilde sürdürmesi için ideal koşulları oluşturmaktadır.

Seyahat ve turizm sektörünün görünümü son derece olumlu seyretmeye devam ederken, havayolu şirketleri iyi kapasite kullanımının sürmesini ve mevcut uçuş frekanslarının artmasını beklemektedir. IATA'nın "Küresel Görünüm Aralık 2024" adlı çalışmasında, yüksek kapasite kullanımı, artan hava trafiği ve şehir bağlantıları ile düşük petrol fiyatları nedeniyle havacılık sektöründe beklenen büyümeden bahsedilmektedir. Genel olarak talepteki güçlü artışa ek olarak, havayolu şirketleri premium ürün ve hizmetlere yönelik talepte de artış beklemektedir.

Temel olarak, tüm bölümlerde ve neredeyse tüm bölgelerde güçlü talep devam etmektedir. Genel olarak olumlu makroekonomik koşullara ek olarak, DO & CO'nun uzun yıllar boyunca oluşturduğu güçlü kalite imajı, güvenilirliği ve yarattığı itibar, memnuniyet verici büyüme ve kazanç fırsatları için temel oluşturmaktadır. Bu durum sadece Havayolu İkrâm Hizmetleri için değil, aynı zamanda Uluslararası Organizasyon İkrâm Hizmetleri ve Restoran, Yolcu Salonları ve Oteller bölümleri için de geçerlidir.

Yenilikçiliğe odaklanma, yüksek ürün kalitesi ve üstün kişiselleştirilmiş hizmet, DO & CO'nun benzersiz satış noktaları ve aynı zamanda sürekli başarısının anahtarıdır. DO & CO, stratejik yatırımları ve yüksek hizmet anlayışına sahip benzersiz çalışanları ile sürdürülebilir büyüme için ideal bir konuma sahiptir.

DO & CO Havayolu İkrâm Hizmetleri bölümünde genişlemektedir

Havayolu İkrâm Hizmetleri bölümü 2024/2025 mali yılında oldukça başarılı bir dokuz ay geçirmiştir. Artan yolcu sayıları ve doluluk oranları ile premium ürün ve hizmetlere yönelik

artan talep, bu mali yılın geri kalanında ve sonrasında satışların büyümesini sağlayacaktır. Üçüncü çeyrekte Kore'de Air Astana ve Frankfurt'ta China Airlines gibi yeni ihaleler de kazanılmıştır. DO & CO, İstanbul ve Londra'daki yeni müşterisi All Nipon Airlines ile işbirliğini yoğunlaştırmayı dört gözle beklemektedir.

DO & CO'nun araştırma ve geliştirme bölümü, özelleştirilmiş yeni hizmet konseptleri geliştirmek ve bunları mümkün olan en kısa sürede uygulamak için çok sayıda havayolu şirketi ile çok yakın bir şekilde çalışmaktadır. DO & CO müşterileri sadece en iyi kaliteyi değil, aynı zamanda piyasada nadiren bulunan yenilikleri de beklemektedir. Restoran, organizasyon ve havayolu deneyiminin birleşimi bu sektörde benzersizdir.

Bu nedenle, rekabet gücünü ve benzersiz satış portföyünü daha da artırmak için inovasyona, benzersiz marka ürün deneyimlerinin yaratılmasına ve verimlilik iyileştirmelerine güçlü bir şekilde odaklanılmaktadır.

Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri bölümünde yüksek kapasite kullanımı beklenmektedir

– 2025 Dünya Kayak Şampiyonası Saalbach-Hinterglemm'de

DO & CO, Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri alanında uzun yıllar boyunca oldukça sadık bir müşteri portföyü oluşturmuştur. Örneğin Formula 1, UEFA veya tenis alanında ATP Madrid ile olan ilişkiler, DO & CO'nun çok uzun bir süredir güvenilir bir ortak olarak algılandığını ve bu nedenle her büyük etkinlik organizasyonu için önemli bir katma değer sağladığını göstermektedir. Yenilikçilik, üstün kalite ve DO & CO ekibinin hizmet odaklı performansından oluşan bu benzersiz deneyim, memnun müşteriler yaratmakta ve bir sonraki anlaşmalar için seçenekler sunmaktadır. Sonuç olarak, "kulaktan kulağa" yapılandırılan daha iyi bir satış ve pazarlama tekniği bulunmamaktadır.

Bu yılın kış sezonu, öncelikle 2025 Dünya Kayak Şampiyonası'nın etkisi altındadır. DO & CO, Kitzbühel'deki Hahnenkamm Yarışı ve Schladming'deki Nightrace gibi yıllık kayak yarışlarının yanı sıra, 13 yıl aradan sonra tekrar Avusturya'da ve 34 yıl aradan sonra tekrar Saalbach-Hinterglemm'de düzenlenecek olan 2025 Dünya Kayak Şampiyonasını dört gözle beklemektedir. DO & CO, özellikle mutfak ortağı olarak seçilmekten gurur duymaktadır.

SAP Garden'ın açılmasıyla birlikte DO & CO, SAP Garden'da buz hokeyi taraftarlarına da ikram hizmeti sunmaya başlamıştır ve sezonun sayısız maçlarını dört gözle beklemektedir. Ayrıca Mart ayına kadar sekiz FC Bayern Basketball maçının yanı sıra maç günleri dışında da çok sayıda etkinlikte ikram hizmetleri sunulacaktır.

Ancak söz konusu olan sadece kış sporları sezonu değildir. DO & CO, dördüncü çeyrekte Olimpik Salonu'nda yaklaşık 270.000 ziyaretçinin katılacağı 33 konser etkinliği beklemektedir.

Restoranlar, Kafeler, Gurme Perakende ve Havaalanı Gastronomisi

DO & CO Grubu'nun yaratıcı merkezini oluşturan Restoranlar, Yolcu Salonları ve Oteller bölümünde de güçlü bir büyüme ve yüksek gelir kaydetmesi beklenmektedir.

Viyana ve Münih'teki restoranlar ile iki butik otel oldukça iyi kapasite kullanımına sahiptir. Havalimanı yolcu salonları, havaalanı gastronomisi ve gurme perakendenin gelişimi de aynı şekilde memnuniyet vericidir.

DO & CO, 2025 takvim yılı için planlanan New York'taki Demel'in açılışını da sabırsızlıkla beklemektedir.

Daha önce de belirtildiği gibi DO & CO, amiral mağazalarını "en son teknoloji" durumuna getirmek ve böylece iyi bir talep temeline sahip olmaya devam etmek için Viyana'daki çeşitli lokasyonlarda bir yenileme ve renovasyon programı başlatmaktadır.

Genel olarak görünüm bu nedenle olumludur. Yönetim, pazar ortamının değişmemesi halinde Grup'un hedeflerine ulaşabileceğine inanmaktadır.

**UFRS'ye göre DO & CO Aktiengesellschaft'ın
2024/2025 Mali Yılı 1. – 3. Çeyrek Özet
Konsolide Finansal Tabloları (Bağımsız Denetimden
Geçmemiş)**

1. 31 Aralık 2024 itibarıyla Konsolide Finansal Durum Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)

Dipnot Referansları	VARLIKLAR	milyon TL	31 Aralık 2024	31 Mart 2024
	Maddi Olmayan Duran Varlıklar		841,40	852,23
	Maddi Duran Varlıklar		20.098,31	18.419,40
	Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller		91,53	78,69
	Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlar		202,38	157,88
	Diğer Finansal Varlıklar		536,84	726,65
	Ertelenmiş Vergi Varlığı		809,72	846,00
	Diğer Duran Varlıklar		623,97	593,11
	Duran Varlıklar		23.204,15	21.673,95
	Stoklar		1.972,83	1.765,59
	Ticari Alacaklar		10.610,20	8.466,51
	Diğer Finansal Varlıklar		528,27	449,88
	Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar		3,35	6,20
	Diğer Finansal Olmayan Varlıklar		2.630,46	1.390,96
	Nakit ve Nakit Benzerleri		9.958,62	10.204,28
	Dönen Varlıklar		25.703,74	22.283,43
	TOPLAM VARLIKLAR		48.907,89	43.957,38
Dipnot Referansları	YÜKÜMLÜLÜKLER	milyon TL	31 Aralık 2024	31 Mart 2024
	Sermaye		810,08	808,43
	Sermaye Yedekleri		5.887,50	5.826,86
	Dönüştürülebilir tahvil borçları (özkaynak oranı)		434,20	434,20
	Geçmiş Yıllar Karları		10.188,30	7.537,99
	Diğer Kapsamlı Gelir		-3.349,74	-3.665,06
	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		13.970,34	10.942,41
	Azınlık Payı		1.802,39	1.098,53
2.1.	Özkaynaklar		15.772,73	12.040,94
2.2.	Tahviller		0,00	80,01
2.3.	Finansal Yükümlülükler		10.639,07	10.832,91
	Uzun Vadeli Karşılıklar		1.037,14	786,26
	Diğer Uzun Vadeli Ticari Borçlar		0,39	0,38
	Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü		517,80	527,17
	Uzun Vadeli Yükümlülükler		12.194,40	12.226,73
2.2.	Tahviller		17,82	0,00
2.3.	Finansal Yükümlülükler		5.510,59	7.332,19
	Ticari Borçlar		8.628,76	6.789,57
	Kısa Vadeli Karşılıklar		1.131,30	1.278,02
	Cari Dönem Vergisiyle İlgili Yükümlülükler		916,85	599,29
	Diğer Borçlar		4.735,44	3.690,63
	Kısa Vadeli Yükümlülükler		20.940,76	19.689,71
	TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		48.907,89	43.957,38

2. 2024/2025 Mali Yılı 1. – 3. Çeyrek Konsolide Kar veya Zarar Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)

Dipnot Referansları	milyon TL	1. - 3. Çeyrek 2024/2025	1. - 3. Çeyrek 2023/2024	3. Çeyrek 2024/2025	3. Çeyrek 2023/2024
3.1. Satışlar		65.424,83	50.088,40	23.711,23	17.632,02
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler		637,13	440,17	220,15	128,52
Ticari Mal Maliyeti		-27.658,45	-21.432,05	-9.920,64	-7.395,35
Personel Giderleri		-21.692,67	-15.831,39	-7.627,72	-5.422,08
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler		-9.500,40	-7.780,27	-3.570,08	-2.949,27
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarındaki Paylar		54,48	56,76	14,25	14,09
FAVÖK -Faiz, Amortisman / İtfa Payları / Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri ve Vergi Öncesi Kar		7.264,91	5.541,62	2.827,19	2.007,92
Amortisman, İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri		-2.125,60	-1.784,02	-762,31	-651,38
FVÖK - Esas Faaliyet Karı		5.139,31	3.757,60	2.064,88	1.356,55
Finansman Gelirleri		555,76	229,91	245,16	96,70
Finansman Giderleri		-637,57	-598,53	-222,41	-211,77
Hiperenflasyon düzeltmelerinden elde edilen sonuç		-342,67	-440,32	-131,05	-153,64
Diğer Finansal Gelir / Gideri		6,57	-0,81	-5,06	-35,66
3.2. Finansal Gelir / Gider		-417,91	-809,75	-113,35	-304,37
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar		4.721,40	2.947,84	1.951,53	1.052,18
Dönem Vergi Gideri		-1.286,03	-813,27	-541,26	-372,44
Dönem Karı		3.435,37	2.134,58	1.410,27	679,73
Azınlık Payı		744,51	183,08	350,08	36,61
DO & CO AG Hissedarlarına Dağıtılabilir Konsolide Kar/Zarar		2.690,86	1.951,50	1.060,19	643,13

	1. - 3. Çeyrek 2024/2025	1. - 3. Çeyrek 2023/2024	3. Çeyrek 2024/2025	3. Çeyrek 2023/2024
Konsolide Kar (milyon TL)	2.690,86	1.951,50	1.060,19	643,13
Çıkarılmış Hisse Senetlerinin Ağırlıklı Ortalama Adedi (Adet)	10.983.458	10.516.277	10.983.458	10.675.882
3.3. Seyreltilmemiş Hisse Başına Kazanç (TL)	244,99	185,57	96,53	60,24

	1. - 3. Çeyrek 2024/2025	1. - 3. Çeyrek 2023/2024	3. Çeyrek 2024/2025	3. Çeyrek 2023/2024
Konsolide Kar (seyreltilmiş hisse başına kar hesabında kullanılan) (milyon TL)	2.690,97	1.982,34	1.060,36	651,40
Mevcut hisselerin ağırlıklı ortalaması + potansiyel hisselerin ağırlıklı ortalaması (Adet)	10.989.710	10.987.334	10.989.710	10.989.714
3.3. Seyreltilmiş hisse başına kazanç (TL)	244,86	180,42	96,49	59,27

3. Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)

milyon TL	1. - 3. Çeyrek 2024/2025	1. - 3. Çeyrek 2023/2024	3. Çeyrek 2024/2025	3. Çeyrek 2023/2024
Dönem Karı	3.435,37	2.134,58	1.410,27	679,73
Hiperenfilyasyon düzeltmeleri	567,35	631,77	187,12	125,46
Yabancı Para Çevrim Farkları	49,60	-821,59	396,44	-369,76
Dönem Vergi Gideri	-56,99	10,26	-82,15	50,31
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı Yedekler	-120,89	-93,47	-64,92	-66,80
Dönem Vergi Gideri	27,80	21,50	14,93	15,36
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	466,87	-251,53	451,43	-245,42
Kıdem Tazminatı ve Emeklilik Yükümlülükleri	-80,12	58,64	-46,06	24,54
Dönem Vergi Gideri	17,37	10,23	9,30	5,58
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	-62,75	68,87	-36,76	30,12
Vergi Sonrası Diğer Kapsamlı Gelir/Gider	404,13	-182,66	414,67	-215,30
Toplam Kapsamlı Gelir/Gider	3.839,49	1.951,92	1.824,94	464,43
Azınlık Payı	860,98	128,77	443,87	17,49
DO & CO AG Hissedarlarına Dağıtılabilir Konsolide Kar	2.978,51	1.823,15	1.381,07	446,94

4. Konsolide Nakit Akış Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)

milyon TL	1. - 3. Çeyrek 2024/2025	1. - 3. Çeyrek 2023/2024
Vergi Öncesi Kar	4.721,40	2.947,84
+/- Amortisman, İtfa Payı ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	2.125,60	1.784,02
-/+ Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kazanç/Kayıplar	-80,92	-28,56
-/+ Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları	-54,48	-56,76
+/- Kar Zarar Mutabakatı ile İlgili Diğer Düzeltmeler	-113,90	-204,14
+/- Faiz Gelirleri / Giderleri	95,35	372,27
+/- Hiperenflasyon düzeltmelerinden elde edilen sonuç	342,67	440,32
Brüt Nakit Akışları	7.035,72	5.254,99
-/+ Stoklar ve Diğer Dönen Varlıklardaki Artış/Azalış	-3.581,93	-2.940,58
+/- Karşılıklardaki Artış/Azalış	-89,23	582,61
+/- Ticari Borçlar ve Diğer Yükümlülüklerdeki Artış/Azalış	2.677,25	2.690,20
- Ödenen Vergi	-1.058,21	-239,61
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları (Net Nakit Akış)	4.983,60	5.347,62
+ Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	130,15	66,62
+ Diğer Finansal Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Nakit Girişleri	-5,37	5,51
- Maddi Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	-2.217,66	-2.039,04
- Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	-8,28	-5,12
- Diğer Finansal Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	-14,95	-14,19
+ Alınan Faizler	523,02	212,64
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	-1.593,08	-1.773,59
- DO & CO Aktiengesellschaft Hissedarlarına Temettü Ödemesi	0,00	-380,10
- Azınlık Pay Sahiplerine Ödenen Temettüler	-85,00	-155,03
- Finansal Borçların Geri Ödenmesi	-3.175,90	-843,38
- Ödenen Faizler	-442,12	-479,79
Finansman Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Akışları	-3.703,02	-1.858,31
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış / Azalış	-312,51	1.715,72
Dönembaşı Nakit ve Nakit Benzerleri	10.204,28	8.672,25
Kur Değişiminin Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi (Açılış Bakiyesi)	26,34	-483,70
Kur Değişiminin Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi (Dönem içi Hareketi)	40,51	8,76
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	9.958,62	9.981,21
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Değişim	-312,51	1.715,72

5. Konsolide Özkaynak Değişim Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)

DO & CO AG Özkaynaklar Değişim Tablosu

milyon TL	Kapsamlı Gelir Dağıtım										
	Sermaye	Sermaye Yedekleri	Dönüştürülebilir tahvil borçları (özkaynak oranı)	Geçmiş Yıllar Karları	Yabancı Para Çevirim Farkları	UMS-19 Standardındaki Değişiklik Etkisi	Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı Yedekler	Özel Fonlar	Toplam	Azınlık Payları	Toplam Özkaynaklar
1 Nisan 2024 itibarıyla bakiye	808,43	5.826,86	434,20	7.537,99	-3.377,51	-384,70	97,15	0,00	10.942,41	1.098,53	12.040,94
Dönüştürülebilir tahvil borçları	1,66	60,64							62,30		62,30
Temettü Ödemeleri									0,00	-170,00	-170,00
Sınıflandırma				-27,66	27,66				0,00		0,00
Toplam Kapsamlı Gelir				2.690,85	411,45	-30,70	-93,09		2.978,51	860,98	3.839,49
Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahiplerine Yapılan İlaveler				-12,88					-12,88	12,88	0,00
31 Aralık 2024 itibarıyla bakiye	810,08	5.887,50	434,20	10.188,30	-2.938,41	-415,40	4,07	0,00	13.970,34	1.802,39	15.772,73
1 Nisan 2023 itibarıyla bakiye	733,85	3.142,05	434,20	5.813,68	-3.500,58	-335,63	178,44	-160,57	6.305,44	1.003,07	7.308,52
Dönüştürülebilir tahvil borçları	53,55	1.918,31							1.971,86		1.971,86
Temettü Ödemeleri				-380,10					-380,10	-155,03	-535,14
Toplam Kapsamlı Gelir				1.951,50	-89,87	33,49	-71,97		1.823,15	128,77	1.951,92
Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahiplerine Yapılan İlaveler								-10,07	-10,07	10,07	0,00
31 Aralık 2023 itibarıyla bakiye	787,40	5.060,36	434,20	7.385,08	-3.590,45	-302,14	106,47	-170,64	9.710,28	986,88	10.697,15

**2024/2025 Mali Yılı 1. – 3. Çeyrek Özet Konsolide
Finansal Tablolarına İlişkin Notlar (Bağımsız
Denetimden Geçmemiş)**

1. Genel Açıklamalar

1.1. Esaslar

Stephansplatz 12, 1010 Viyana'da yerleşik DO & CO Aktiengesellschaft (DO & CO, Şirket), uluslararası ikram hizmetleri veren şirketler grubunun ana ortaklığıdır. Grup, Havayolu İkram Hizmetleri, Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri ve Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller olmak üzere üç alanda faaliyet göstermektedir.

Bilanço tarihi 31 Mart'tır.

Ara dönem finansal tablolar 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla UMS 34 (Ara Dönem Finansal Raporlama) standardına uygun olarak hazırlanmıştır. Ara dönem konsolide finansal tablolar yıllık finansal tablolarda yer alan tüm bilgi ve açıklamaları içermemektedir ve 31 Mart 2024 tarihli konsolide finansal tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir.

Ara dönem konsolide finansal tablolar aksi belirtilmedikçe milyon TL olarak hazırlanmış ve sunulmuştur. Aksi belirtilmedikçe, finansal tablolarda ve dipnotlarda gösterilen tüm tutarlar on binlere yuvarlanmıştır. Tek ve toplam tutarlar yuvarlama farkları içermektedir. Bu nedenle tek tek tutarların toplanmasından dolayı ufak farklılıklar oluşabilir.

1.2. Muhasebe ve Değerleme Yöntemleri

Ara dönem konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan muhasebe ve değerlendirme politikaları, 31 Mart 2024 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan muhasebe ve değerlendirme politikaları ile tutarlıdır. 31 Mart 2024 tarihinden sonra yeniden değerlendirme veya tahminlerde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

DO & CO Grubunun net varlıkları, finansal durumu veya faaliyet sonuçları üzerinde etkisi olan aşağıdaki yeni veya revize edilmiş standartlar veya yorumlar 2024/2025 mali yılının ilk üç çeyreğinde uygulanmıştır.

UMS 1 "de yapılan değişikliğin uygulaması ile birlikte: Bu mali yıldan itibaren DO & CO için yürürlüğe giren yükümlülüklerin kısa vadeli veya uzun vadeli olarak sınıflandırılması standardının uygulaması ile tahvil, tahvil sahibinin vadesinden önce herhangi bir zamanda tahvili şirketin adi hisse senetlerine dönüştürme seçeneğine sahip olması nedeniyle kısa vadeli yükümlülükler olarak sınıflandırılmıştır.

Avusturya'da 1 Ocak 2024 tarihinden beri yürürlükte olan Asgari Vergilendirme Kanunu (MinBestG), OECD model kurallarını ve şirket grupları için küresel asgari vergilendirmeye ilişkin AB düzenlemelerini ("Pillar II") Avusturya yasalarına aktarmaktadır. Çok sayıda başka ülke de asgari vergilendirmeye ilişkin ilgili düzenlemeleri yürürlüğe koymuştur.

DO & CO, satış hasılatı eşiğinin aşılması nedeniyle Asgari Vergilendirme Kanunu kapsamına girmektedir. Pillar II mevzuatı uyarınca, GloBE efektif vergi oranının minimum vergi oranı olan %15'in altına düşmesi durumunda, her bir vergi alanı için ek vergi uygulanmaktadır. Grup, bu mevzuatın etkilerini değerlendirmektedir.

Geçici güvenli liman düzenlemelerinin DO & CO Grubu'nun gelir vergileri üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, Fransa ve İtalya'da özkaynak hesaplarına eklenmemiş zararların taşınması nedeniyle güvenli liman kuralları uygulanamayacaktır. Ancak, Asgari Vergilendirme Kanunu uyarınca yapılan detaylı hesaplama

herhangi bir ek vergi yükümlülüğü göstermemektedir. Bu nedenle, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla vergi gideri, Pillar II kapsamındaki ek vergiler için herhangi bir karşılık içermemektedir.

Uygulanması gereken muhasebe ve değerlendirme uygulamalarına ilişkin bilgi almak için ara dönem özet konsolide finansal tabloların esasını teşkil eden, 31 Mart 2024 tarihli konsolide finansal tablolara bakınız.

1.3. Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama Standardı

DO & CO, 2022/2023 mali yılının ilk çeyreğinden itibaren fonksiyonel para birimi Türk Lirası olan bağlı ortaklıkların mali tablolarının konsolidasyonunda UMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama" standardını dikkate almaktadır.

Daha sonrasında bu bağlı ortaklıkların finansal tabloları Türk Lirası'nın satın alma gücündeki değişimleri yansıtacak şekilde yeniden düzenlenir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen parasal olmayan bilanço kalemleri, Grup'un fonksiyonel para birimine çevrilmeden önce bir fiyat endeksi kullanılarak yeniden düzenlenmektedir. Bilançodaki parasal kalemler endekslenmemektedir. Ayrıca gelir tablosu, kapsamlı gelir tablosu ve özkaynaklardaki tüm kalemler de yeniden düzenlenmiştir. Parasal kalemlerin net pozisyonundan kaynaklanan kazanç ve kayıplar konsolide gelir tablosunun finansal sonuçlarında ayrı bir kalem olarak sunulmaktadır.

Bilanço ve gelir tablosunda yer alan tüm kalemler kapanış kurundan Grup'un fonksiyonel para birimine çevrilmektedir. Endeksleme ve yabancı para çevriminden kaynaklanan tüm farklar, diğer kapsamlı gelir tablosunda yabancı para çevrim farkları hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Fonksiyonel para birimi Türk Lirası olan bağlı ortaklıkların yıllık mali tabloları tarihi maliyet kavramına dayanmaktadır. Endeksleme için Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayınlanan tüketici fiyat endeksleri kullanılmaktadır. 31 Aralık 2024 (2003=100) itibarıyla fiyat endeksi 2.684,55'dir (31 Mart 2024: 2.139,47).

Aşağıdaki tablo raporlama döneminde endeksteeki değişikliği göstermektedir:

Tüketici fiyat endeksindeki aylık değişim		
% olarak	2024/2025	2023/2024
Nisan	%3,18	%2,39
Mayıs	%3,37	%0,04
Haziran	%1,64	%3,92
Temmuz	%3,23	%9,49
Ağustos	%2,47	%9,09
Eylül	%2,97	%4,75
Ekim	%2,88	%3,43
Kasım	%2,24	%3,28
Aralık	%1,03	%2,93

Parasal olmayan kalemlerin endekslenmesi, DO & CO Grubu'nun bilanço toplamını 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 887,71 milyon TL tutarında artırmaktadır. Bu artış, maddi duran varlıkların (825,04 milyon TL), atırım amaçlı gayrimenkullerin (82,97 milyon TL) ve ayrıca

stokların endekslenmesinden (71,50 milyon TL) kaynaklanmaktadır. Yükümlülükler tarafında konsolide özkaynaklar 834,52 milyon TL artış göstermiştir. Bu tutarın 975,50 milyon TL tutarındaki kısmı kontrol gücü olmayan paylara ilişkindir. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü 53,20 milyon TL tutarında artış göstermiştir.

Parasal kalemlerin net pozisyonu 2024/2025 mali yılının ilk üç çeyreğinde mali yılda 342,67 milyon TL tutarında zarara neden olmuştur. Ayrıca UMS 29'un uygulanması özellikle maliyet ve amortisman kalemlerini etkilemektedir. 2024/2025 mali yılının ilk üç çeyreğinde ilk madde malzeme maliyeti 749,62 milyon TL ve amortisman giderleri 151,85 milyon TL artış göstermiştir. UMS 29'un uygulanması 2024/2025 mali yılının ilk üç çeyreğinde vergi sonrası kazançlarda 228,69 milyon TL'lik düşüğe neden olmuştur ve bu tutarın 118,07 milyon TL'lik kısmı kontrol gücü olmayan paylara ilişkindir.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla diğer kapsamlı gelirden gösterilen yabancı para çevrim farklarındaki değişim 2.444,98 milyon TL tutarında UMS 29 uyarınca endeksleme etkilerini içermektedir. Bu tutarın 1.093,57 milyon TL'lik kısmı kontrol gücü olmayan paylara aittir.

1.4. Konsolidasyon Kapsamı

Konsolidasyon kapsamında 31 Mart 2024 tarihine göre herhangi bir değişiklik olmamıştır.

1.5. Mevsimsellik ve Ekonomik Etkiler

Havayolu İkram Hizmetleri ve Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri bölümlerinde iş hacmindeki mevsimsel dalgalanmalar önem teşkil etmektedir. Mali yılın özellikle ilk yarısında, tatiller ve charter seferlerinden kaynaklanan havayollarındaki yolcu ve sefer sayısındaki artış Havayolu İkram Hizmetlerini etkilerken, büyük ölçekli spor organizasyonlarının farklı tarihlerde gerçekleşmesi Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri bölümünü etkilemektedir.

2. Konsolide Finansal Durum Tablolarına İlişkin Dipnotlar

2.1. Özkaynaklar

Yönetim Kurulu, 27 Ağustos 2020 tarihinden itibaren, Anonim Şirketler Kanunu'nun 169. Maddesi uyarınca, Denetim Kurulu'nun onayı ile, halihazırda 19.488.000 Avro olan sermayeyi ilave 1.948.000 Avro nakit ve / veya aynı katkılara karşı 974.400 adede kadar yeni adi hamiline hisse senedi (nominal olmayan hisse) birkaç dilim halinde artırmaya yetkili kılınmıştır.

15 Ocak 2021 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu'na, pay sahiplerinin alım hakları hariç olmak üzere toplam 100.000.000 Avro nominal tutara kadar paya dönüştürülebilir tahvil ihraç etme yetkisi verilmiştir. Paya dönüştürülebilir tahviller, 21 Ocak 2021'de, olası toplam nominal değerinin tamamı ile ihraç edilmiştir.

Ayrıca, paya dönüştürülebilir tahvillerin alacaklılarına ihraç edilmek üzere 1.350.000 adede kadar yeni hamiline hisse senedi (nominal değerinde olmayan hisseler) ihracı yoluyla sermayenin 2.700.000 Avro'ya kadar şartlı olarak artırımına da bu genel kurulda karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu, 20 Temmuz 2023 tarihinden itibaren 30 ay süreyle aşağıdaki konularda yetkilendirilmiştir:

- a) Şirket'in nominal sermayesinin azami %10'una kadar Şirket'in nominal değeri olmayan hamiline yazılı hisselerini borsa veya halka arz yoluyla veya başka herhangi bir şekilde, ancak sadece münferit hissedarlardan veya tek bir hissedardan hisse başına asgari 2,00 € (iki Avro) ve azami 150,00 € (yüz elli Avro) fiyatla satın alabilir. Satın alma amacı olarak hazine hisselerinin alım satımı hariç tutulmuştur. Yetki, şirket tarafından, bir bağlı şirket tarafından (UGB madde 189a no. 7) veya şirket hesabına üçüncü şahıslar tarafından bir veya birden fazla amaç doğrultusunda tamamen veya kısmen veya birkaç kısmi miktarda kullanılabilir.
- b) Yönetim Kurulu, hisselerin borsada veya halka arz yoluyla satın alınmasına karar verebilir, ancak bu karar Gözetim Kurulu'na daha sonra bildirilmelidir. Diğer her türlü satın alma, Gözetim Kurulu'nun önceden onayına tabidir. Borsa veya halka arz dışında bir yolla iktisap durumunda, bu, hissedarların orantılı tasarruf haklarının hariç tutulmasıyla da gerçekleştirilebilir (tersi pay alma hakkının hariç tutulması).
- c) Yönetim Kurulu, AktG Madde 65 (1b) uyarınca karar tarihinden itibaren beş yıl süreyle, Gözetim Kurulu'nun onayıyla, Şirket'teki hazine hisselerini borsada satış veya halka arz dışında bir şekilde satmaya veya kullanmaya ve ayrıca hissedarların orantılı satın alma hakkını hariç tutmaya (rüçhan haklarının hariç tutulması) ve satış koşullarını belirlemeye yetkilidir. Bu yetki Şirket tarafından, bir bağlı Şirket tarafından (UGB madde 189a no. 7) veya Şirket hesabına üçüncü şahıslar tarafından bir veya birden fazla amaç doğrultusunda tamamen veya kısmen veya birkaç kısmi miktarda kullanılabilir.
- d) Yönetim Kurulu ayrıca, Gözetim Kurulu'nun onayı ile, gerektiğinde bu hazine hisselerini, 192. madde ile bağlantılı olarak 65. madde 1. fıkra 8. son cümle uyarınca Yıllık Genel Kurul tarafından başka bir karar alınmaksızın geri çekerek sermayeyi azaltma yetkisine sahiptir. Gözetim Kurulu, hisselerin itfasından kaynaklanan Ana Sözleşme değişikliklerini kabul etme yetkisine sahiptir.

UMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama" standardının uygulanmasından kaynaklanan etkiler Bölüm 1.3. Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama Standardı'nda yer almaktadır.

Paya dönüşümden kaynaklanan sermaye ve sermaye yedeklerinde meydana gelen değişiklikler Bölüm 2.2. Tahviller'de açıklanmıştır.

2.2. Tahviller

DO & CO Aktiengesellschaft, 21 Ocak 2021 tarihinde, toplam 100 milyon Avro nominal değerli, beş yıl vadeli ve yıllık %1,75 kuponlu 1.000 adet dönüştürülebilir tahvil ihraç etmiştir. Bu tahviller, sahiplerinin tercihine bağlı olarak şirketteki adi hisselerle dönüştürülebilir. Her bir dönüştürülebilir tahvil, o tarihte geçerli olan 80,63 Avro'luk dönüştürme fiyatı üzerinden sahibine 1.240 adet adi hisseye dönüştürme hakkı vermektedir. Referans fiyat olan 60,85 Avro baz alındığında bu, %32,5'lik bir dönüştürme primi anlamına gelmektedir. Temettünün 27 Temmuz 2023 tarihinde ödenmesi nedeniyle, dönüştürme fiyatı 0,6511 Avro düşerek 79,979 Avro'ya gerilemiştir.

2024/2025 mali yılının ilk üç çeyreğinde, nominal değeri 66,38 milyon TL olan paya dönüştürülebilir tahvillerin hisseye dönüştürüldüğü bir dönüşüm tarihi olmuştur. Dönüşümler sonucunda yeni sermaye 1,66 milyon TL artmıştır. Sermaye yedekleri de 60,64 milyon TL tutarında artmıştır.

Açılış ve bilanço tarihindeki tahvil yükümlülüklerinin mutabakatı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Başlangıçtaki ve raporlama tarihindeki tahvil yükümlülüğünün mutabakatı	
milyon TL	
Tahvil yükümlülüğünün 1 Nisan 2024 itibarıyla defter değeri	80,01
Dönüştürülmüş miktar	-62,30
Faiz gideri	0,11
Tahvil yükümlülüğünün 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla defter değeri	17,82

UMS 1’de yapılan değişikliğin uygulaması ile birlikte: Bu mali yıldan itibaren DO & CO için yürürlüğe giren yükümlülüklerin kısa vadeli veya uzun vadeli olarak sınıflandırılması standardının uygulaması ile 17,82 milyon TL tutarındaki tahvil, tahvil sahibinin vadesinden önce herhangi bir zamanda tahvili şirketin adi hisse senetlerine dönüştürme seçeneğine sahip olması nedeniyle kısa vadeli yükümlülükler olarak sınıflandırılmıştır.

2.3. Finansal Yükümlülükler

Aşağıdaki tablo, cari ve önceki raporlama dönem başı ve sonundaki finansal yükümlülüklerin mutabakatını göstermektedir:

Finansal yükümlülüklerin başlangıçtaki ve raporlama tarihindeki tutarlarının mutabakatı	
milyon TL	
1 Nisan 2024 tarihindeki bakiye	18.103,74
Girişler	
Kira Yükümlülükleri	905,90
Kira Yükümlülükleri - Faiz Tahakkukları ve Peşin Ödenmiş Giderler	9,05
Yeniden Sınıflandırmalar	
Kira Yükümlülükleri - Faiz Tahakkukları ve Peşin Ödenmiş Giderler	73,97
Türev araçlardan yükümlülükler	17,26
Döviz Kuru Etkileri	
Kira Yükümlülükleri	167,46
Kira Yükümlülükleri - Faiz Tahakkukları ve Peşin Ödenmiş Giderler	0,86
PPP Kredileri	30,76
Çıkışlar	
Kira Yükümlülükleri	-20,71
Kira Yükümlülükleri - Tahakkuk Eden Ödemeler	-7,99
Kredi Faizi	4,37
Geri ödemeler	
Banka Kredileri	-2.432,21
Kira Yükümlülükleri	-743,69
31 Aralık 2024 itibarıyla bakiye	16.108,76

2024/2025 mali yılının ilk üç çeyreğinde, “Diğer kiralama yükümlülükleri” hesabı kısa vadeli diğer yükümlülükler hesabından (kısa vadeli) finansal yükümlülükler hesabına sınıflandırılmıştır.

Finansal yükümlülüklerin başlangıçtaki ve raporlama tarihindeki tutarlarının mutabakatı

milyon TL

1 Nisan 2023 tarihindeki bakiye	15.829,88
Girişler	
Kiralama yükümlülükleri	3.395,84
Kira yükümlülükleri - Faiz Tahakkukları	485,20
Çıkışlar	
Kira Yükümlülükleri	-156,43
Geri ödemeler	
Banka Kredileri	-373,19
Kira Yükümlülükleri	-1.274,82
Yeniden Sınıflandırmalar	
PPP Kredileri	197,25
31 Mart 2024 itibarıyla bakiye	18.103,74

Konsolide bilançodaki finansal yükümlülükler ile yukarıdaki tablolar arasındaki 40,90 milyon Avro (önceki yıl: 61,36 milyon Avro) tutarındaki fark diğer finansal yükümlülüklerden kaynaklanmaktadır.

3. Konsolide Kar veya Zarar Tablolarına İlişkin Dipnotlar

3.1. Satışlar

Müşterilerle yapılan sözleşmelerden elde edilen satışların bölümlere ve coğrafi bölgelere göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

Ülkeler	Havayolu İkrım Hizmetleri	Uluslararası Organizasyon İkrım Hizmetleri	Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller	Toplam
Türkiye	16.953,23	4,34	1.225,43	18.183,00
Avusturya	2.603,65	534,37	1.810,54	4.948,56
İngiltere	11.463,68	3.860,25	404,25	15.728,18
Almanya	1.934,26	3.214,13	818,81	5.967,20
ABD	13.520,89	1.274,83	0,00	14.795,72
İspanya	2.733,09	259,08	381,56	3.373,72
Diğer Ülkeler	1.431,39	844,17	152,91	2.428,47
Total	50.640,19	9.991,16	4.793,50	65.424,85

3.2. Finansal Gelir/Gider

milyon TL	1. - 3. Çeyrek 2024/2025	1. - 3. Çeyrek 2023/2024	3. Çeyrek 2024/2025	3. Çeyrek 2023/2024
Finansman Gelirleri	555,76	229,91	245,16	96,70
Faiz ve Benzeri Giderler	-637,57	-598,53	-222,41	-211,77
Hiperenfilyasyon düzeltmelerinden elde edilen sonuç	-342,67	-440,32	-131,05	-153,64
Diğer Finansman Gelir/Gideri	6,57	-0,81	-5,06	-35,66
Toplam	-417,91	-809,75	-113,35	-304,37

Finansal gelirler temel olarak Türkiye'deki nakit benzerlerinden elde edilen faiz gelirini içermektedir.

Faiz ve benzeri giderler, Ocak 2021'de ihraç edilen paya dönüştürülebilir tahvillerin, kredilerin, istihdam sonrası faydalar ve diğer uzun vadeli yükümlülükler için tahakkuk eden faizlerin yanı sıra kira yükümlülükleri için tahakkuk eden faizleri de içermektedir.

Hiperenfasyon düzeltmelerinden elde edilen sonuç, fonksiyonel para birimi Türk Lirası olan bağlı ortaklıklar için UMS 29'un uygulanmasından kaynaklanmaktadır. Daha fazla bilgi için Bölüm 1.3. Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama Standardı'na bakınız.

Diğer finansal gelirler, Grup'un yabancı para cinsinden finansmanından kaynaklanan kur etkilerini içermektedir.

3.3. Pay Başına Kazanç

Seyreltilmemiş pay başına kazanç DO & CO'nun dönem sonunda elde ettiği konsolide kar veya zararın çıkarılan hisselerin ortalama sayısına oranı alınarak hesaplanır.

	1. - 3. Çeyrek 2024/2025	1. - 3. Çeyrek 2023/2024	3. Çeyrek 2024/2025	3. Çeyrek 2023/2024
Konsolide Kar (milyon TL)	2.690,86	1.951,50	1.060,19	643,13
Çıkarılmış Hisse Senetlerinin Ağırlıklı Ortalama Adedi (Adet)	10.983.458	10.516.277	10.983.458	10.675.882
Seyreltilmemiş Hisse Başına Kazanç (TL)	244,99	185,57	96,53	60,24

Seyreltilmiş hisse başına kazanç, potansiyel hisse senetlerinin ağırlıklı ortalamasına göre ihraç edilen hisse senetlerinin ortalama sayısı artırılarak hesaplanır. Dönüştürülebilir tahvillerin hisse senetleri ile dönüştürüldüğü ve net karın faiz gideri ve vergi etkisi için düzeltildiği varsayılmaktadır.

	1. - 3. Çeyrek 2024/2025	1. - 3. Çeyrek 2023/2024	3. Çeyrek 2024/2025	3. Çeyrek 2023/2024
Konsolide Kar (seyreltilmiş hisse başına kar hesabında kullanılan) (milyon TL)	2.690,97	1.982,34	1.060,36	651,40
Mevcut hisselerin ağırlıklı ortalaması + potansiyel hisselerin ağırlıklı ortalaması (Adet)	10.989.710	10.987.334	10.989.710	10.989.714
Seyreltilmiş hisse başına kazanç (TL)	244,86	180,42	96,49	59,27

Aşağıdaki tablo, cari ve önceki raporlama dönemi başında ve sonunda mevcut hisselerin mutabakatını göstermektedir (dönem sonu pay adetleri):

Dönem başı ve bilanço tarihinde dolaşımda olan payların mutabakatı	
Adet	
1 Nisan 2024 itibarıyla çıkarılmış hisseler	10.960.953
Paya dönüştürülebilir tahvilden dönüşümler	22.505
31 Aralık 2024 itibarıyla çıkarılmış hisseler	10.983.458

Aşağıdaki tablo, konsolide sonuçların seyreltilmiş hisse başına kazancı belirlemek için kullanılan konsolide sonuçta mutabakatını göstermektedir:

milyon TL	1. - 3. Çeyrek	1. - 3. Çeyrek	3. Çeyrek	3. Çeyrek
	2024/2025	2023/2024	2024/2025	2023/2024
Konsolide Kar	2.690,86	1.951,50	1.060,19	643,13
Faiz	0,15	40,05	0,22	10,75
%23 Vergi	-0,03	-9,21	-0,05	-2,47
Konsolide Kar (seyreltilmiş hisse başına kar hesabında kullanılan)	2.690,97	1.982,34	1.060,36	651,40

Aşağıdaki tablo, ihraç edilen ağırlıklı ortalama hisse senedi sayısının potansiyel hisse senetlerinin ağırlıklı ortalaması dahil olmak üzere ihraç edilen ağırlıklı ortalama hisse sayısına mutabakatını göstermektedir:

	1. - 3. Çeyrek	1. - 3. Çeyrek	3. Çeyrek	3. Çeyrek
	2024/2025	2023/2024	2024/2025	2023/2024
Mevcut hisselerin ağırlıklı ortalaması	10.983.458	10.516.277	10.983.458	10.675.882
Potansiyel hisselerin ağırlıklı ortalaması	6.252	471.057	6.252	313.832
Mevcut hisselerin ağırlıklı ortalaması + potansiyel hisselerin ağırlıklı ortalaması	10.989.710	10.987.334	10.989.710	10.989.714

4. Bölümlere Göre Raporlama

Bölümlere göre yapılan raporlama ile 2024/2025 mali yılının ilk üç çeyreği ve 2023/2024 mali yılının ilk üç çeyreği karşılaştırılması aşağıdaki tabloda görüldüğü gibidir:

1. - 3. Çeyrek 2024/2025		Havayolu İkrım Hizmetleri	Uluslararası Organizasyon İkrım Hizmetleri	Restoranlar, Yolcu Salonları & Otellet	Toplam
Satışlar	milyon TL	50.640,19	9.991,16	4.793,49	65.424,83
FAVÖK	milyon TL	5.455,32	1.182,27	627,32	7.264,91
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarındaki Paylar	milyon TL	54,48	0,00	0,00	54,48
Amortisman/İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-1.709,30	-193,28	-223,01	-2.125,60
Amortisman/İtfa Payları	milyon TL	-1.726,92	-193,28	-223,01	-2.143,22
Değer Düşüklüğü	milyon TL	0,56	0,00	0,00	0,56
Değer Artışı	milyon TL	17,06	0,00	0,00	17,06
FVÖK	milyon TL	3.746,02	988,99	404,31	5.139,31
FAVÖK Marjı	%	%10,8	%11,8	%13,1	%11,1
FVÖK Marjı	%	%7,4	%9,9	%8,4	%7,9
Grup Satışları İçindeki Payı	%	%77,4	%15,3	%7,3	%100,0
Toplam yatırımlar (UFRS 16 dahil)	milyon TL	2.644,62	399,75	198,72	3.243,09

1. - 3. Çeyrek 2023/2024		Havayolu İkrım Hizmetleri	Uluslararası Organizasyon İkrım Hizmetleri	Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller	Toplam
Satışlar	milyon TL	36.943,79	9.037,09	4.107,53	50.088,40
FAVÖK	milyon TL	4.000,28	1.065,24	476,07	5.541,59
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarındaki Paylar	milyon TL	56,76	0,00	0,00	56,76
Amortisman/İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-1.448,04	-125,54	-210,43	-1.784,02
Amortisman/İtfa Payları	milyon TL	-1.445,24	-125,54	-210,43	-1.781,22
Değer Düşüklüğü	milyon TL	-2,80	0,00	0,00	-2,80
FVÖK	milyon TL	2.552,24	939,70	265,63	3.757,57
FAVÖK Marjı	%	%10,8	%11,8	%11,6	%11,1
FVÖK Marjı	%	%6,9	%10,4	%6,5	%7,5
Grup Satışları İçindeki Payı	%	%73,8	%18,0	%8,2	%100,0
Toplam yatırımlar (UFRS 16 dahil)	milyon TL	4.861,95	102,13	109,17	5.073,25

Üst Yönetim, karar verirken FVÖK ve FAVÖK oranlarını kullanmaktadır. Kaynak dağılımını doğru yapabilmek amacıyla ve UFRS 8'e göre bölüm kar veya zararını açıklamak amacıyla yönetim öncelikle FVÖK oranını (EBIT) kullanmaktadır. Bölümlere göre raporlanan tutarlar UFRS konsolide finansal tabloların hazırlanması için uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlıdır. Esas faaliyet karı (FVÖK) bölümlere göre kar veya zarar rakamı olarak raporlanır. Transfer fiyatlandırması, OECD kurallarına uygun olarak belirlenir.

DO & CO yurtdışı satışlarının hizmet veren bağlı ortaklığının merkezine göre coğrafi bölgelere göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

1. - 3. Çeyrek 2024/2025		Türkiye	İngiltere	ABD	Almanya	Avusturya	İspanya	Diğer Ülkeler	Toplam
Satışlar	milyon TL	18.183,00	15.728,18	14.795,72	5.967,20	4.948,56	3.373,72	2.428,47	65.424,85
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	%27,8	%24,0	%22,6	%9,1	%7,6	%5,2	%3,7	%100,0

1. - 3. Çeyrek 2023/2024		Türkiye	İngiltere	ABD	Almanya	Avusturya	İspanya	Diğer Ülkeler	Toplam
Satışlar	milyon TL	12.298,37	12.951,84	10.877,92	4.515,65	4.409,01	2.925,00	2.110,60	50.088,38
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	%24,6	%25,9	%21,7	%9,0	%8,8	%5,8	%4,2	%100,0

UFRS 8'e göre Toplam Varlıklar coğrafi bölgelere göre dağılımı (vergi alacakları ve ertelenmiş vergi varlığı hariç) 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2024 tarihleri itibarıyla aşağıda görüldüğü gibidir:

31 Aralık 2024		İngiltere	ABD	Avusturya	Almanya	Türkiye	İspanya	Diğer Ülkeler	Toplam
Toplam Varlıklar	milyon TL	10.452,80	15.427,44	4.212,27	4.288,90	9.704,60	1.527,63	3.294,25	48.907,89
% Yüzsdeşel Dağılım		%21,4	%31,5	%8,6	%8,8	%19,8	%3,1	%6,7	%100,0

31 Mart 2024		İngiltere	ABD	Avusturya	Almanya	Türkiye	İspanya	Diğer Ülkeler	Toplam
Toplam Varlıklar	milyon TL	11.546,21	11.692,99	6.084,39	3.519,44	7.140,14	1.409,90	2.564,31	43.957,38
% Yüzsdeşel Dağılım		%26,3	%26,6	%13,8	%8,0	%16,2	%3,2	%5,8	%100,0

5. Diğer Bilgiler

5.1. Finansal Araçlara İlişkin Ek Açıklamalar

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla finansal araçların UFRS 9'a göre finansal araçların değerlendirme kategorilerine ayrılmış defter değerleri ve gerçeğe uygun değerlerinin (gerçeğe uygun değer hiyerarşisine göre) gösterimi aşağıdaki gibidir:

milyon TL	Defter Değeri 31 Aralık 2024	UFRS 9'a Göre Değerleme Kategorisi	Gerçeğe Uygun Değer	Seviye
Diğer Duran Finansal Varlıklar	536,84			
Yatırımlar ve Diğer Menkul Değerler ¹	6,56	AC		
Türev Araçlar	22,55	FVOCI	22,55	2
Türev Araçlar	103,72	FVPL	103,72	3
Diğer Duran Varlıklar	179,68	AC	179,68	3
Diğer Duran Varlıklar	224,33	FVTPL	224,33	3
Ticari Alacaklar ¹	10.610,20	AC		
Diğer Kısa Vadeli Finansal Varlıklar ¹	528,27	AC		
Nakit ve Nakit Benzerleri ¹	9.958,62	AC		
Toplam Varlıklar	21.633,93			
Diğer Uzun Vadeli Finansal Yükümlülükler	10.639,07			
Krediler	2.478,87	FLAC	2.298,26	3
Krediler	210,04	FVTPL	210,04	3
UFRS 16 Kiralama Yükümlülükleri	7.932,90	FLAC		
Türev Araçlar	17,26	FVOCI	17,26	2
Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	5.528,41			
Dönüştürülebilir tahvil borçları	17,82	FLAC	16,79	3
Krediler	4.357,57	FLAC	4.357,57	3
UFRS 16 Kiralama Yükümlülükleri	1.112,11	FLAC		
Diğer Muhtelif Kısa Vadeli Finansal Yükümlülükler ¹	40,90	FLAC		
Ticari Borçlar ¹	8.628,76	FLAC		
Toplam Borçlar	24.796,24			

milyon TL	Defter Değeri 31 Mart 2024	UFRS 9'a Göre Değerleme Kategorisi	Gerçeğe Uygun Değer	Seviye
Diğer Duran Finansal Varlıklar	726,65			
Yatırımlar ve Diğer Menkul Değerler ¹	6,56	AC		
Türev Araçlar	126,17	FVOCI	126,17	2
Türev Araçlar	103,72	FVTPL	103,72	3
Diğer Duran Varlıklar	216,05	AC	213,84	3
Diğer Duran Varlıklar	274,14	FVTPL	274,14	3
Ticari Alacaklar ¹	8.466,51	AC		
Diğer Kısa Vadeli Finansal Varlıklar ¹	449,88	AC		
Nakit ve Nakit Benzerleri ¹	10.204,28	AC		
Toplam Varlıklar	19.847,33			
Dönüştürülebilir tahvil borçları	80,01	FLAC	76,64	3
Diğer Uzun Vadeli Finansal Yükümlülükler	10.832,91			
Krediler	2.906,54	FLAC	2.822,02	3
Krediler	201,92	FVTPL	201,92	3
UFRS 16 Kiralama Yükümlülükleri	7.724,45	FLAC		
Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	7.332,19			
Krediler	6.335,10	FLAC	6.335,10	3
UFRS 16 Kiralama Yükümlülükleri	935,73	FLAC		
Diğer Muhtelif Kısa Vadeli Finansal Yükümlülükler ¹	61,36	FLAC		
Ticari Borçlar ¹	6.789,57	FLAC		
Toplam Borçlar	25.034,68			

1... Bu varlıkların itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen defter değerine karşılık gelen gerçeğe uygun değeri

AC: Financial assets measured at amortised cost (İtfa Edilmiş Maliyetinden Ölçülen Finansal Varlıklar)
FLAC: Financial Liabilities at Amortised Cost (Etkin Faiz Yöntemi Kullanılarak Değerlenmiş Finansal Yükümlülükler)
FVTPL: Financial assets mandatorily at fair value through profit or loss (Zorunlu Olarak Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar)
FVOCI: Financial assets and liabilities at fair value through other comprehensive income (Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlık ve Yükümlülükler)

Gerçeğe uygun değer, bir şirketin bir varlığı satmak veya bir yükümlülüğü devretmek için ölçüm tarihinde emsallere uygun bir işlemde başka bir piyasa katılımcısından alacağı tutar olarak tanımlanmaktadır. DO & CO, gerçeğe uygun değeri, diğer piyasa katılımcılarının da varlığı veya yükümlülüğü ölçerken kullanacağı varlığın veya yükümlülüğün özelliklerini dikkate alarak ölçer.

DO & CO Grubu'nda gerçeğe uygun değer ölçülmesinde aşağıdaki kategoriler (seviyeler) kullanılmaktadır:

Seviye 1	Ölçüm tarihinde benzer varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı fiyatlar
Seviye 2	Gözlemlenebilir piyasa verilerine dayalı parametreleri içeren değerlendirme yöntemleri
Seviye 3	Gözlemlenemeyen piyasa verilerine dayalı parametreler içeren değerlendirme yöntemleri

Aksi belirtilmedikçe, Seviye 3'te muhasebeleştirilen ve önemli olarak gözlemlenemeyen girdilerin kullanıldığı gerçeğe uygun değerler, gelecekteki nakit akışlarının mevcut ekonomik ortamı yansıtacak şekilde hesaplanan bir borçlanma oranı kullanılarak iskonto edildiği indirgenmiş nakit akışı yöntemi kullanılarak hesaplanır. Gelecekteki nakit akışlarını iskonto etmek için kullanılan faiz oranı, risksiz faiz oranı, ülke ve hisse senedi risk primi, enflasyon farkı ve hisse senedinin kredi notu dahil olmak üzere çeşitli faktörler kullanılarak hesaplanır.

Uzun vadeli kredi yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değeri, gelecekteki nakit akışlarının iskonto edilmesiyle belirlenir. İskonto oranı olarak DO & CO Aktiengesellschaft'ın borçlanma oranı veya yurtdışındaki krediler için ekonomik ortama göre düzeltilmiş borçlanma oranları kullanılmaktadır. Uluslararası bağlamda finansman araçları kullanıldığında, borçlanma maliyetinin hesaplaması için ilgili ülkeye özgü parametreler kullanılmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bu oran %8,4'tür (önceki yıl: %13,4).

Nakit ve nakit benzerleri, tedarik ve hizmet karşılığı elde edilen alacaklar ve diğer kısa vadeli varlıkların defter değeri, kısa vadeli varlıklar oldukları için gerçeğe uygun değerlerine yakınsamaktadır. Bu durum aynı zamanda ticari borçlar ve diğer kısa vadeli finansal yükümlülükler için de geçerlidir. UFRS 7.29(a) hükümlerine göre gerçeğe uygun değeri açıklanmamıştır.

5.2. Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

DO & CO Aktiengesellschaft, Ocak 2021'de, her biri 100.000,00 Avro değerinde 1.000 adet paya dönüştürülebilir tahvile bölünmüş toplam 100 milyon Avro nominal tutarında, 28 Ocak 2026 vadeli paya dönüştürülebilir tahvil ihraç etmiştir.

Şirket, 31 Ocak 2025 tarihinde kalan paya dönüştürülebilir tahvilleri çağıracağını ve erken itfa edeceğini duyurmuştur. Kalan paya dönüştürülebilir tahviller, paya dönüştürülebilir tahvil sahiplerinin 20 Şubat 2025 tarihinde Avusturya saatiyle 16:00'ya kadar dönüştürme haklarını kullanmamaları halinde, 21 Mart 2025 tarihinde nominal tutar artı tahakkuk eden faiz üzerinden geri ödenecektir.

Buna ek olarak bilanço tarihinden sonra başka önemli bir olay meydana gelmemiştir.

5.3. İlişkili Taraf Açıklamaları

DO & CO Aktiengesellschaft, konsolidasyona dahil olmayan bağlı ortaklıkları, özkaynak yönetime göre muhasebeleştirilen yatırımları ve iştirakleri ile doğrudan ya da dolaylı olarak iş ilişkisi içindedir.

İlişkili taraflar ya da şirketler öncelikle Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu üyelerinden veya onların kontrol ettiği şirketlerden oluşmaktadır.

İlişkili taraflar ile olan iş ilişkileri normal piyasa şartlarında gerçekleştirilmektedir.

milyon TL	1. - 3. Çeyrek 2024/2025				1. - 3. Çeyrek 2023/2024			
	Diğer İlişkili Kişiler ve Şirketler	İlişkili Şirketler	Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar	Konsolidasyona Dahil Edilmeyen Bağlı Ortaklıklar	Diğer İlişkili Kişiler ve Şirketler	İlişkili Şirketler	Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar	Konsolidasyona Dahil Edilmeyen Bağlı Ortaklıklar
Verilen Teslimatlar ve Hizmetler	0,00	0,00	0,21	0,54	0,00	0,00	1,12	0,80
Faiz Geliri	0,00	0,00	4,52	0,00	0,00	0,00	1,35	0,00
Kiralama Gideri (amortisman ve faiz)	188,68	0,00	0,00	0,00	138,82	0,00	0,00	0,00
Alınan Teslimatlar ve Hizmetler	39,63	0,00	0,21	22,14	23,80	0,00	0,00	14,50

milyon TL	31 Aralık 2024				31 Mart 2024			
	Diğer İlişkili Kişiler ve Şirketler	İlişkili Şirketler	Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar	Konsolidasyona Dahil Edilmeyen Bağlı Ortaklıklar	Diğer İlişkili Kişiler ve Şirketler	İlişkili Şirketler	Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar	Konsolidasyona Dahil Edilmeyen Bağlı Ortaklıklar
Alacaklar	35,03	0,00	27,15	0,06	35,03	0,00	27,80	0,06
Borçlar	984,54	0,00	0,21	3,35	1.099,18	0,00	0,00	0,04
Verilen Krediler	0,00	0,00	55,70	0,00	0,00	0,00	55,70	0,00

Müşterek yönetime tabi iş ortaklıklarına verilen kredilerden yıllık %3,25 faizli alacaklar bulunmaktadır (önceki yıl: %3,25).

Kira sözleşmelerinden doğan 965,41 milyon TL tutarındaki (önceki yıl: 1.065,57 milyon TL) yükümlülükler, diğer ilişkili taraflara olan yükümlülüklerinin içinde yer almaktadır.

5.4. Üst Yönetim

2024/2025 mali yılının ilk üç çeyreğinde DO & CO Aktiengesellschaft'ın üst yönetiminde aşağıdaki kişiler görev almıştır:

Yönetim Kurulu:

Attila DOĞUDAN

Yönetim Kurulu Başkanı | CEO; 1959 doğumlu

İlk atanması 3 Haziran 1997 tarihinde yapılmıştır

Yürürlükte bulunan görev süresinin sonu: 31 Temmuz 2026

Denetim veya başka bir görevi bulunmamaktadır

Attila Mark DOĞUDAN

Yönetim Kurulu Üyesi | Ticari Direktör; 1984 doğumlu

İlk atanması 10 Haziran 2021 tarihinde yapılmıştır

Yürürlükte bulunan görev süresinin sonu: 10 Haziran 2027

Denetim veya başka bir görevi bulunmamaktadır

Mag. Johannes ECHEVERRIA

Yönetim Kurulu Üyesi | Finans Direktörü; 1982 doğumlu
İlk atanması 1 Eylül 2023 tarihinde yapılmıştır
Yürürlükte bulunan görev süresinin sonu: 31 Ağustos 2026
Denetim veya başka bir görevi bulunmamaktadır

Mag. Bettina HÖFINGER

Yönetim Kurulu Üyesi | Hukuk Direktörü; 1973 doğumlu
İlk atanması 1 Eylül 2023 tarihinde yapılmıştır
Yürürlükte bulunan görev süresinin sonu: 31 Ağustos 2026
Denetim veya başka bir görevi bulunmamaktadır

M. Serdar ERDEN, MBA

Yönetim Kurulu Üyesi | Operasyonlardan Sorumlu Direktör; 1974 doğumlu
İlk atanması 1 Eylül 2023 tarihinde yapılmıştır
Görev süresinin sonu: 5 Ağustos 2024
Denetim veya başka bir görevi bulunmamaktadır

2024/2025 mali yılının ilk üç çeyreğinde Yönetim Kurulu'na yapılan ödemeler aşağıda görüldüğü gibidir:

Yönetim Kurulu Ücretlendirmesi		
Bin TL	1. - 3. Çeyrek 2024/2025	1. - 3. Çeyrek 2023/2024
Sabit Prim	83.162,08	63.979,36
Şirketler Grubundaki Diğer Şirketlerde Ücretlendirme	5.401,08	2.196,20
Aynı Faydalar	3.820,51	4.100,37
Toplam	92.383,67	70.275,94

Yönetim Kurulu için halihazırda işletme tarafından ödenecek bir emekli maaşı hakkında bir anlaşma mevcut değildir. Yönetim Kurulu Başkanı, Çalışanlar Yasası'nın analog uygulanması suretiyle bir tazminat hakkına sahiptir.

Gözetim Kurulu:**Dr. Andreas BIERWIRTH**

Başkan; bağımsız üye, 1971 doğumlu
Halka açık hisse senetlerinin temsilcisi
28. Olağan Genel Kurul'a (2026) kadar atanmıştır. İlk defa 21 Temmuz 2016 tarihinde seçilmiştir.
Gözetim Kurulu üyeliği veya benzer görevlerde bulunduğu borsada işlem gören diğer şirketler bulunmamaktadır.

Dr. Peter HOFFMANN-OSTENHOF

1. Başkan Vekili; bağımsız üye, 1955 doğumlu
29. olağan Genel Kurul'a (2027) kadar atanmıştır. İlk defa 27 Temmuz 2017 tarihinde seçilmiştir.
Gözetim Kurulu üyeliği veya benzer görevlerde bulunduğu borsada işlem gören diğer şirketler bulunmamaktadır.

Dr. Cem KOZLU

2. Başkan Vekili; bağımsız, 1946 doğumlu

Halka arz edilen hisse senetlerinin temsilcisi

28. olağan Genel Kurul'a (2026) kadar atanmıştır. İlk defa 21 Temmuz 2016 tarihinde seçilmiştir.

Gözetim Kurulu üyeliği veya benzer görevlerde bulunduğu Grup dışındaki diğer borsada işlem gören şirketler:

- Türkiye'de faaliyet gösteren Pegasus Hava Yolları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- Türkiye'de faaliyet gösteren Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- Türkiye'de faaliyet gösteren Tüpraş Türkiye Petrol Rafinerileri A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

Mag. Daniela NEUBERGER

Üye; bağımsız üye, 1961 doğumlu

31. Olağan Genel Kurul'a (2029) kadar atanmıştır. İlk defa 18 Temmuz 2019 tarihinde seçilmiş olup

Borsada işlem gören şirketlerde başka bir Gözetim Kurulu üyeliği bulunmamaktadır.

Gözetim Kurulu'nun ücretleri, 25 Temmuz 2024'teki Yıllık Genel Kurul Toplantısında kararlaştırılmış ve 2023/2024 mali yılı için 8,48 milyon TL (önceki yıl: 8,48 milyon TL) olarak belirlenmiştir.